



spm.

Der unabhängige, führende
Fachverband im Projektmanagement

Handout der Frühjahrstagung 2026

Unvorhersehbare Projektwelt – Navigieren zwischen Wandel und Komplexität

Mittwoch, 6. Mai 2026

Careum Auditorium, Pestalozzistrasse 11, 8032 Zürich

Tagungsprogramm


08:30 - 09:00	Eintreffen der Gäste
09:00 - 09:15	Begrüssung spm Präsidentin Ingrid Giel und Moderatorin Tina Viatte
09:15 - 10:15	Vom Cockpit in die Projektwelt: Klarheit, Fokus und Orientierung in komplexen Zeiten Esther Zwygart, Linienpilotin bei der Lufthansa
10:15 - 10:45	Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG
10:45 - 11:30	Pause
11:30 - 12:00	ESAF 2025 Glarnerland+ – Unvorhersehbarkeit eines ehrenamtlichen Generationenanlasses Jakob Kamm, OK Präsident vom Eidg. Schwing- & Älplerfest 2025 Glarnerland+
12:00 - 14:00	Marktplatz Fachgruppen und IPMA Young Crew
12:20 - 14:00	Mittagspause und Networking
14:00 - 14:30	Überraschungsprogramm
14:30 - 15:00	Projektmanagement bei armasuisse am Beispiel vom neuen Kampfflugzeug Bernhard Gippert, Leiter Fachbereich Integrierte Luftverteidigung beim Bundesamt für Rüstung armasuisse
15:00 - 15:30	Neubau Kinderspital Zürich: nach 150 Jahren von heute auf morgen in eine neue Welt Luisa Zettinig, Leiterin Unternehmensentwicklung am Universitäts-Kinderspital
15:30 - 16:15	Pause
16:15 - 16:45	Team Rynkeby – ein Radsport-Charity-Projekt für schwerkranke Kinder Thorsten Krauss & Franco Marvulli
16:45 - 17:00	Abschluss spm Präsidentin Ingrid Giel und Moderatorin Tina Viatte
17:00 - 18:30	Apéro und Networking

Goldsporen

Intrasoft AG – pqforce – pqforce.com

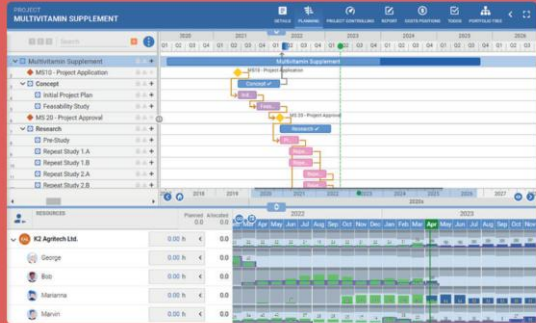
next level consulting Schweiz GmbH – nextlevelconsulting.com

STS SA – sts.ch



KOSTENLOS AUSPROBIEREN

Überbrücken Sie Medienbrüche zwischen Strategien, Projekten und Personen durch eine integrierte, leistungsstarke Plattform



PROJEKT MANAGEMENT

- Gantt-Diagramm
- Kanban-Board
- Reporting

PROJEKT-PORTFOLIO MANAGEMENT

- Portfolio-Simulationen
- Portfolio-Übersichten
- Cockpits

RESSOURCEN MANAGEMENT

- Präsenz- & Leistungserfassung
- Management der Arbeitsauslastung
- Skill-Management

FINANZWESEN

- Budgetierung
- Kostenmanagement
- Zeitplan der Kosten

und mehr...

Sowohl KMU als auch grosse öffentliche Verwaltungen in der Schweiz verlassen sich auf die Unterstützung von PQFORCE. PQFORCE ist eine schweizerische Lösung von INTRASOFT AG und wird in einem Schweizer Rechenzentrum gehostet.

pqforce.com

project
process
change
agile
ai





Expertise für Ihren Erfolg
Energie für Ihre Ziele

Mit Begeisterung, Leidenschaft und Verstand unterstützen wir Menschen und Organisationen, ihre Struktur und Kultur erfolgreich zu entwickeln.

Wir bieten Ihnen:

- Beratung
- Training
- Coaching
- Interim Management
- Projekt- und Prozessmanagement-Tools
- Aus- und Weiterbildung

Informieren Sie sich jetzt über unser KI Angebot!



+41 41 740 0455
office-schweiz@nextlevelconsulting.com

Alma Škrđić-Pandur
Consultant

Gabriel N. Gassmann
Managing Director
next level consulting Schweiz

Goldspensoren

Intrasoft AG – pqforce.com
next level consulting Schweiz GmbH – nextlevelconsulting.com
STS SA – sts.ch

STS the project management training company
Ihre Experten für Projektmanagement

Bringen Sie Ihre Karriere mit einer **Projektmanagement-Zertifizierung** auf das nächste Level.
Und für Unternehmen: Unsere **massgeschneiderten Schulungen** steigern die Teamleistung!

Anerkannt von allen wichtigsten **PM-Standards**:

- APM Project Management Qualification Accredited Training Provider
- GPM Driving Sustainable Change Certified Green Project Manager GPM-b™
- IPMA TRAINING COURSE REGISTERED CH-T-019
- PM INSTITUTE Premier Authorized Training Partner 2026
- PRINCE2 ACCREDITED TRAINING ORGANIZATION PeopleCert ON BEHALF OF AXELOS

Silbersponsoren

Compendio Bildungsmedien – compendio.ch
SGO Business School – sgo.ch



compendio 
Bildungsmedien 

Lernen und Lehren

Print Digital Individuell www.compendio.ch

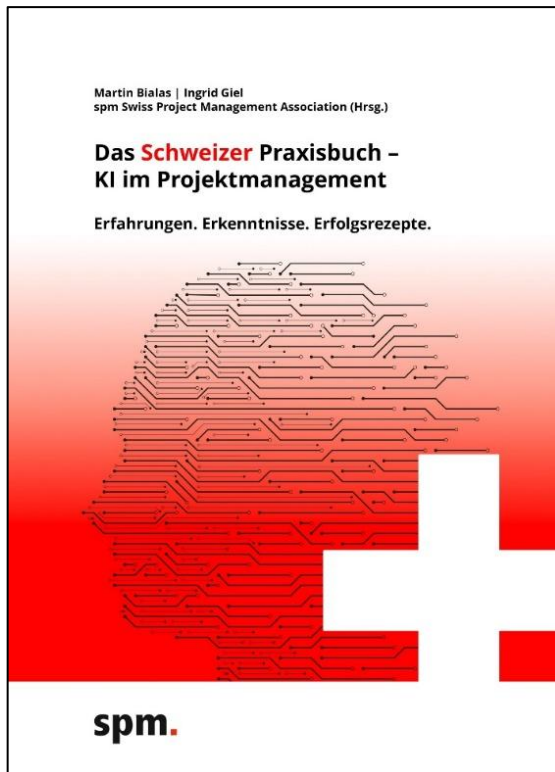
   



Perspektivenwechsel?
SGO Business School: Aufbruchstimmung. Jeden Tag!

Scan me: Kontakt und Infos or follow on   [sgo.business.school](https://www.instagram.com/sgo.business.school)





Künstliche Intelligenz KI verändert auch die Welt des Projektmanagements. Was vor wenigen Jahren noch experimentell klang, ist heute Alltag in vielen Schweizer Unternehmen: KI analysiert Projektrisiken, priorisiert Aufgaben, erstellt Szenarien und unterstützt Projektleiter und Projektleiterinnen bei Entscheidungen, die auf Daten und Erfahrung zugleich beruhen.

Eine Aufgabe der Schweizer Gesellschaft für Projektmanagement spm ist es, den Projektleitern und Projektleiterinnen in der Schweiz neues Wissen und aktuelle Erfahrungen zur Verfügung zu stellen. Mit diesem Ziel ist das hier vorliegende Buch: „Das Schweizer Praxisbuch – KI im Projektmanagement“ entstanden. Es vereint fundiertes Wissen mit praktischer Erfahrung. Es bietet Anwendungsbeispiele aus der Schweiz, Modelle und Reflexionsräume.

Buch im spm Online-
Shop bestellen



Dieses digitale Buch wird über die Plattform **edubase** veröffentlicht und kann dort als E-Book genutzt werden.



Edubase stellt digitale Lehrmittel einfach, zeitgemäss und unkompliziert zur Verfügung. Die Firma wurde 2015 gegründet und ist heute die schweizweit führende E-Book-Plattform im Bildungsbereich.

Zahlen und Fakten

- Mehr als 250 Verlage, Verbände sowie viele Bildungsinstitute setzen auf Edubase
- Weit über 150'000 Nutzer*innen verwenden E-Books von Edubase
- Bis zu 14'000 Nutzer*innen pro Tag
- Über 8'200 E-Book-Titel sind in der E-Library verfügbar
- 4 Millionen durch die Nutzer*innen erstellte Annotationen in den E-Books
- [Edubot](#) (KI-Funktion) ist bereits in mehr als 1'600 E-Books integriert



**Vom Cockpit in die Projektwelt:
Klarheit, Fokus und Orientierung in komplexen Zeiten**
Esther Zwygart, Linienpilotin bei der Lufthansa

Handout von diesem Keynote hat Esther Zwygart nicht frei gegeben.



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg

Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG



Inhalt

Projektvorstellung Stilllegung KKM

Steuerung der Unvorhersehbarkeiten



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

2015
 Einreichung
 Gesuch

2019
 Einstellung
 Leistungsbetrieb

2020
 Stilllegungs-
 verfügung ersetzt
 Betriebsbewilligung

2024
 Kernbrennstoff-
 freiheit

2031
 Abschluss
 kerntechnischer
 Rückbau

- Nuclear Power Plants
- ▲ Zwiilag (Central interim storage facility)
- ▲ Grimsel Rock Laboratory (Granite)
- ▲ Mont Terri Rock Laboratory (Clay)

Plus 5 small research reactors
 (only one still in operation at the
 University of Lausanne)



26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

3

Reaktortyp	Siedewasserreaktor BWR 4 Mark I (General Electric)
Kommerzielle Betriebsaufnahme	06. November 1972
el. Nettoleistung	373 MW (306 MW in 1972)
Wärmeabfuhr	Flusskühlung (Aare)
el. Produktion (1972-2019)	ca. 125'000 Millionen kWh
Verfügbarkeit (1972-2019)	> 90 %
Einstellung des Leistungsbetrieb	20. Dezember 2019 (12:30)

2015
 Einreichung
 Gesuch

2019
 Einstellung
 Leistungsbetrieb

2020
 Stilllegungs-
 verfügung ersetzt
 Betriebsbewilligung

2023
 Kernbrennstoff-
 freiheit

2031
 Abschluss
 kerntechnischer
 Rückbau

Vom Entscheid zur Kernbrennstofffreiheit



Erste Stilllegung eines Leistungsreaktors in der Schweiz

- **30. Oktober 2013:** BKW entscheidet, KKM aus unternehmerischen Gründen im Jahr 2019 ausser Betrieb zu nehmen
- **18. Dezember 2015:** BKW reicht Stilllegungsgesuch beim Bundesamt für Energie ein
- **20. Juni 2018:** UVEK erlässt Stilllegungsverfügung für das KKM
- **6. September 2018:** keine Beschwerden gegen Stilllegungsverfügung
 → Verfügung ist rechtskräftig
- **20. Dezember 2019:** Einstellung Leistungsbetrieb
- **15. September 2020:** Endgültige Ausserbetriebnahme, Stilllegungsverfügung ersetzt die Betriebsbewilligung, *Beginn Stilllegungsphase 1*
- **1. September 2023:** Abtransport der letzten Brennelemente aus dem KKM
Beginn Stilllegungsphase 2 (06.09.2023)

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

4

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

5

Brennelementfreiheit am 01.09.2023

- 2015**
Einreichung Gesuch
- 2019**
Einstellung Leistungsbetrieb
- 2020**
Stilllegungsverfügung ersetzt Betriebsbewilligung
- 2023**
2024
Kernbrennstoff-freiheit
- 2031**
Abschluss kerntechnischer Rückbau



Stilllegungsgesuch (2015): BE-Freiheit für Ende 2024 prognostiziert

16 Monate vor Plantermin

- **Vorteilhafteren Transport- und Lagerbehälter** (Lizenzierung dauerte mehrere Jahre)
- Prozessanpassungen
- Optimierung des Letztkerns

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

6

Roadmap für die Stilllegung des KKM – wo stehen wir?



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

- 2015
Einreichung Gesuch
- 2019
Einstellung Leistungsbetrieb
- 2020
Stilllegungsverfügung ersetzt Betriebsbewilligung
- 2023
2024
Kernbrennstoff-freiheit
- 2031
Abschluss kerntechnischer Rückbau

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

7

Prozesskette im «kerntechnischen» Rückbau



- 2015
Einreichung Gesuch
- 2019
Einstellung Leistungsbetrieb
- 2020
Stilllegungsverfügung ersetzt Betriebsbewilligung
- 2023
2024
Kernbrennstoff-freiheit
- 2031
Abschluss kerntechnischer Rückbau

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

8

Rückblick: Ansicht des Maschinenhauses während des Betriebs



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

9

Entfernung und Freimessen der Splitterschutzsteine
 (ab 06.01.2020)

- 2015
Einreichung
Gesuch
- 2019
Einstellung
Leistungsbetrieb
- 2020
Stilllegungs-
verfügung ersetzt
Betriebsbewilligung
- 2023
2024
Kernbrennstoff-
freiheit
- 2031
Abschluss
kerntechnischer
Rückbau

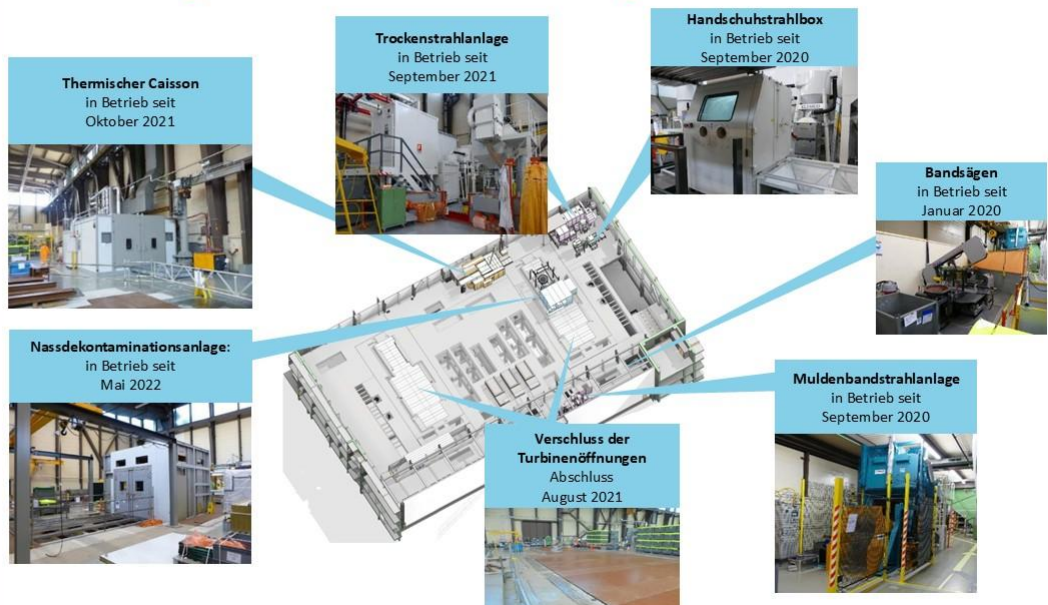


26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

10

Einrichtungen zur Materialbehandlung

- 2015
Einreichung
Gesuch
- 2019
Einstellung
Leistungsbetrieb
- 2020
Stilllegungs-
verfügung ersetzt
Betriebsbewilligung
- 2023
2024
Kernbrennstoff-
freiheit
- 2031
Abschluss
kerntechnischer
Rückbau



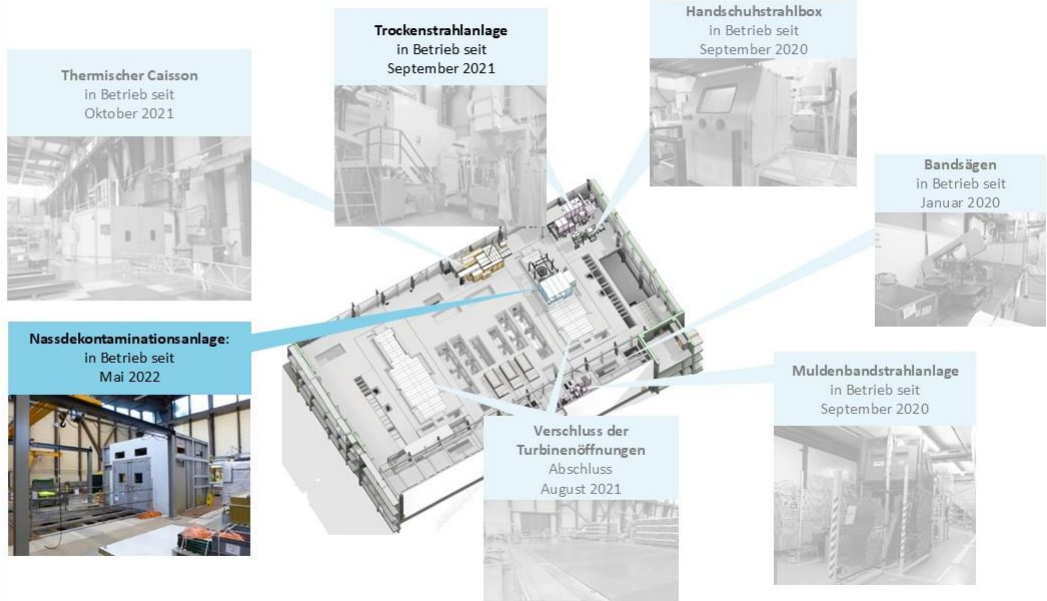
Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

11

Einrichtungen zur Materialbehandlung

- 2015**
Einreichung
Gesuch
- 2019**
Einstellung
Leistungsbetrieb
- 2020**
Stilllegungs-
verfügung ersetzt
Betriebsbewilligung
- 2023**
Kernbrennstoff-
freiheit
- 2031**
Abschluss
kerntechnischer
Rückbau



26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

12

Materialbehandlung
 Dekontamination in der Nassdekontaminationsanlage

- 2015**
Einreichung
Gesuch
- 2019**
Einstellung
Leistungsbetrieb
- 2020**
Stilllegungs-
verfügung ersetzt
Betriebsbewilligung
- 2023**
Kernbrennstoff-
freiheit
- 2031**
Abschluss
kerntechnischer
Rückbau



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

13

Befreiung von Material

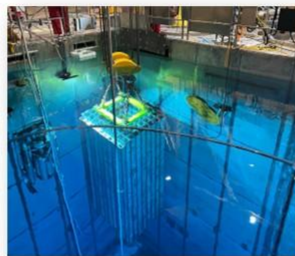
- 2015**
Einreichung
Gesuch
- 2019**
Einstellung
Leistungsbetrieb
- 2020**
Stilllegungs-
verfügung ersetzt
Betriebsbewilligung
- 2023**
Kernbrennstoff-
freiheit
- 2031**
Abschluss
kerntechnischer
Rückbau



26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

14

Arbeiten auf +29m Reaktorgebäude
Ausheben und Verpacken Brennelement Lagergestelle

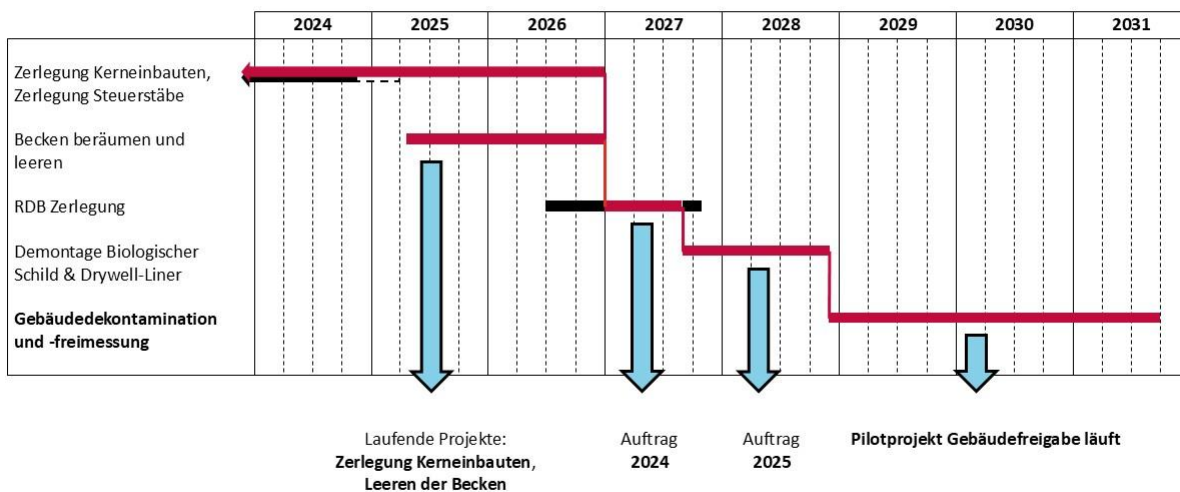


Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

15

Roadmap (Stand Ende 2025)



Rückzug: Restfreiräumen, Gebäudedekontamination

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

16

Zielzustand der Anlage in 2031

- 2015**
Einreichung Gesuch
- 2019**
Einstellung Leistungsbetrieb
- 2020**
Stilllegungsverfügung ersetzt Betriebsbewilligung
- 2023**
Kernbrennstofffreiheit
- 2031**
Abschluss kerntechnischer Rückbau



Quelle: ENRESA José Cabrera NPP (Zorita NPP)

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg

Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

17

Steuerung der Unvorhersehbarkeiten

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

18

Unvorhersehbarkeiten im Projekt Rückbau KKM (Auswahl)



Wie begegnet das Projekt den Unvorhersehbarkeiten?

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

19

Eine adäquate Auf- und Ablauforganisation hilft bei der Bewältigung von Unvorhersehbarkeiten



Projekthandbuch

- Erstes PHB vor 10 Jahren unter **Mitwirkung einer Unternehmensberatung** erstellt
- **Lessons Learned** aus ausländischen KKW-Rückbauten eingeflossen

Basis für den Erfolg



26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

20

Die Auf- und Ablauforganisation wurde fortentwickelt – PHB wurde durch OHB und Verfahrensanweisungen ergänzt



Verfahrens- anweisungen

zu Projektmanagement-Prozessen

Erfolgsfaktoren der Projektorganisation im Umgang mit Unvorhersehbarkeiten:

- Möglichkeit von raschen Entscheidungen (Finanzkompetenz)
- Konzerninterne und externe Fachkompetenz gut integriert
- Projektstrukturplan → Projekte für Unvorhersehbarkeiten definieren
- Risikomanagement i.d.R. Bottom-up → Sonderfälle: Ergänzung durch Top Down Risikomanagement

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

21

Überblick über konzerninterne und externe Expertise zur Bewältigung von Unvorhersehbarkeiten in der Aufbauorganisation



26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

22

Gremium KLA: Steuerung von Unvorhersehbarkeiten mit enormen Auswirkungen



- **Hohe Finanzkompetenz** → rasche Entscheide
- **Konzernweite Priorisierung des Projekts** möglich
- **Lange Projektlaufzeit** → Geänderte Konzerninteressen fließen frühzeitig ins Projekt ein



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
 Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

23

Gremium PSA: Steuerung von Unvorhersehbarkeiten aus multiplen Perspektiven



Wie erzeugt man unterschiedliche Perspektiven?

Teilnehmer

- Leiter Produktion
- Leiter Nuklear
- Leiter Kommunikation
- Leiter Legal
- Leiter Controlling
- Leiter Beschaffung



Mehrdimensionale Risikobehandlung

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

24

Einbindung OE COM: Erstellung des Kommunikationskonzepts

Unvorhersehbarkeit
 «Beschwerde gegen Stilllegungsverfügung»

Kommunikationskonzept mit zielgerichtetem Stakeholdermanagement

→ Keine Beschwerde

Massnahme	12/14	01/15	02/15	03/15	Zielgruppe
Erstes Treffen mit dem Kanton	▲ 04. Dez.				Vertreter des Kanton Bern
Personalinformation (PINF)		▲ 14. Jan.			KKM
Energiedialog / Referat im KKM		▲ 20. Jan.			Politiker und Verwaltungsräte BKW
JSIC Roundtable		▲ 29. Jan.			Planingenieure
Infoanlass im Restaurant Traube in Mühleberg		▲ 02. Febr.			Direkt betroffene Anwohner und Pächter
Sitzung mit kernenergiekritische Gruppierungen		16. Febr. ▲			Kernenergiekritische Gruppierungen
Point de Presse vor 1. Anlass regionale Bevölkerung				▲ 03. März	Medien
Informationsanlass in Mühleberg				▲ 03. März	Regionale Bevölkerung
Infografik-Clip Erstaussstrahlung im Rahmen Info.-Anlass in Mühleberg				▲ 03. März	Allgemeine Öffentlichkeit
Informationsanlass in Detligen (Radelfingen)				11. März ▲	Regionale Bevölkerung
Informationsanlässe in Uettiligen				25. März ▲	Regionale Bevölkerung
Aktualisierung Webseite Stilllegung				Ende März ▲	Allgemeine Öffentlichkeit

● = Termin hat bereits stattgefunden

Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg

Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

25

Einbindung OE HR: Projekt PePe im PSP

Stilllegung KKM							
Gesamtprojektsteuerung		Nach- und Rückbaubetrieb		Demontage / Mat. Behandlung		Entsorgung	
PSP	Paket-Bezeichnung	PSP	Paket-Bezeichnung	PSP	Paket-Bezeichnung	PSP	Paket-Bezeichnung
1.1	Gesamtprojektsteuerung	1.2	Nach- und Rückbaubetrieb	1.4	Demontage	1.7	Entsorgung
1.1.1	Führung Gesamtprojekt	1.2.1	Nachbetrieb	1.4.1.1	RG +29m	1.7.1	Entsorgung-HAA (BE)
1.1.2	Genehmigung und Verfahren	1.2.1.1	M-Standortleitung und MFS-Fachstab	1.4.1.2	RDB-Zerlegung	1.7.2	Entsorgung SMA
1.1.3	Organisationsentwicklung (PePe)	1.2.1.2	MA-Anlage	1.4.1.3	Kerneinbauten (inkl. DT/WA) zerlegen	1.7.3	Abklingslagerung, Ablagerung und gleichwertige Alternativen
1.1.4	Übergeordnete Tätigkeiten	1.2.1.3	MD-Dienste	1.4.1.4	RG Drywell	1.7.4	Entsorgung konventionell
		1.2.1.4	MU-Überwachung	1.4.1.5	RG +0m bis +21m		
		1.2.1.5	MR-Rückbau	1.4.1.6	RG -11m bis -4m		
		1.2.2	Rückbaubetrieb	1.4.1.7	Demontage begleitende Arbeiten RG		
		1.2.2.1	Betrieb MA Anlage	1.4.1.8	Zerlegung Core-Schrotte		
		1.2.2.2	Betrieb MU Überwachung	1.4.2.1	MH Demontage grössere Einzelkomponenten		
		1.2.2.3	Betrieb RB Rückbau	1.4.2.2	MH gesamte Demontage Systeme		
		1.3	Anlageänderungen und Ausserbetriebnahmen	1.5	Materialbehandlung		
		1.3.1.1	ARBEX	1.5.1	Aufbau Materialbehandlung		
		1.3.1.2	ETNB-Versorgungssysteme	1.5.2	Betrieb Materialbehandlung		
		1.3.1.3	ETNB-Konzepterstellung	1.6	Logistik		
		1.3.1.4	ETNB-Systeme-ausserbetriebnehmen-[AA]	1.6.1	Aufbau Logistikinfrastruktur		
		1.3.2.1	Anlageänderungen	1.6.2	Betrieb Logistik		
		1.3.2.2	Ausserbetriebnahmen-SP1	1.8	Dekontamination und Freimessung Gebäude und Areal		
		1.3.2.3	Ausserbetriebnahmen-SP2	1.9	Konventioneller Abbruch und Nachnutzung		
				1.9.1	Konventioneller Abbruch und Nachnutzung		

Legende:

- Gesamtprojekt
- Programme
- x.y.z Projekt
- x.y.z Betriebspaket
- x.y.z abgeschlossen

Wie hat das Projekt PePe die Unvorhersehbarkeit «Austritt Schlüsselpersonen» gemanagt?

- Transfermatrix (Perspektiven)
- Schulungen (CAS Projektmanagement, etc.)
- Halteprämien

Einstellung Leistungsbetrieb planmässig am 20.12.2019

26. SPM FRÜHJAHRSTAGUNG – RÜCKBAU KERNKRAFTWERK MÜHLEBERG | BKW | 06.05.2026

26

Gremium TK: Ermöglicht Wissenstransfer zu technologischen und regulatorischen «Unvorhersehbarkeiten»



Rückbau Kernkraftwerk Mühleberg
Gerwin Spölggen, Leiter PMO und Sonderprojekte bei BKW Energie AG

