



spm Jahresbericht 2023

Das Jahr 2023 statt unter dem Motto: **40 Jahre spm!** Das haben wir gemeinsam mit unseren Mitgliedern entsprechend gewürdigt und gefeiert.



Unser Highlight war am 6. Juni 2023 unsere spm Frühjahrstagung 2023 mit anschließendem Jubiläumsfest im Zürcher Kongresshaus.

Unsere vielfältigen Veranstaltungsformaten wie spm.talk, spm.unterwegs, spm.debatte und spm.stammtisch haben wir auch 2023 erfolgreich vor Ort bzw. online durchgeführt. In unseren 10 Fachgruppen haben interessierte Mitglieder zu den unterschiedlichsten Themen ihr Wissen und ihre Erfahrungen branchenübergreifend ausgetauscht und intensiv Networking betreiben können.

Die vom Vorstand definierten strategischen Ziele für 2024 sind:

- Wir verankern agiles Vorgehen im spm.
- Wir erhöhen die Anzahl unserer Mitglieder.
- Wir unterstützen Nachhaltigkeit im Projektmanagement.



IPMA

IPMA Council of Delegates (CoD)

Der IPMA Council of Delegates (CoD) mit den anwesenden Vertretern der IPMA-Mitgliedsverbände traf sich vor Ort in Sevilla, um miteinander zu diskutieren, sich zu vernetzen und sich abzustimmen. Der spm (Swiss Project Management Association) wurde vertreten durch sein Vorstandsmitglied und Delegierten André Moustopoulos.



Eröffnet wurde die Tagung durch den Chair CoD, Jesus Martinez Almela, und den abtretenden IPMA-Präsidenten, Joop Schefferlie, welche nach der Begrüssung der Delegierten eine Schweigeminute in Memoriam der beiden verstorbenen, verdienstvollen IPMA Volunteers, Vice President Yvonne Schoper (Deutschland) und Honorary Fellow Dr. Hans Knöpfel (Schweiz), einleiteten. Hans wurde post mortem zusätzlich mit einer Ehrenmedaille und einem Ehrenteller ausgezeichnet und sein Bild zierte während der ganzen Veranstaltung den Sitzplatz der Schweizer Delegation. Hauptschwerpunkt der diesjährigen CoD-Veranstaltung waren die Wahlen. Neben der Wahl des neuen Präsidenten Mladen Vukomanovic (Kroatien) und von zwei Vice Presidents, Marco Buijsters (NL) und Silvia Drahosova (SLK), gilt aus Schweizer Sicht hervorzuheben, dass alle drei von uns nominierten Kandidaten in die verschiedenen Gremien gewählt wurden: Laurens de Bever wurde mit einem Glanzresultat als Chair CVMB bestätigt, und sowohl Peter Winter wie auch Markus Stäuble schafften neu den Sprung ins Advisory Committee bzw. Financial Committee. Wir sind überzeugt, dass Hans mit seinem grossen Netzwerk von hoch oben herab die Fäden gezogen und bei den anderen Delegationen ein gutes Wort für unsere Kandidaten eingelegt hat, wodurch dieses für die Schweiz so hochehrfreuliche Resultat erst möglich war. Herzliche Gratulation unseren drei gewählten Schweizer Vertretern!

IPMA Zertifizierungen

Der spm ist in der Schweiz der Lizenznehmer gegenüber der IPMA, wohingegen der VZPM («Verein zur Zertifizierung von Personen im Management») als Zertifizierungsstelle die Zertifizierungen der IPMA in der Schweiz durchführt. Das im letzten Jahr eingeführte Abstimmungs- und Informationsgremium spm/VZPM hat sich bewährt. Die Plattform kam auch dann zum Zug, wenn es darum ging, Themen mit Deutschland und Österreich abzustimmen. Der Einsatz des Gremiums führt dazu, dass Informationen überall dort vorhanden sind, wo sie auch benötigt werden.

Im Geschäftsjahr 2023 konnten 1936 Erstzertifikate erteilt werden. Gegenüber 2022 entspricht dies einer Zunahme um 7.5% Auf die einzelnen Zertifizierungslevels heruntergebrochen, ergeben sich die nachstehenden Anzahlen an erteilten Zertifikaten:

- IPMA Level A (Project, Programme und Portfolio Director sowie Agile Organisational Leader): 10 (-9.1%)
In den letzten drei Jahren hat sich die Anzahl erteilter Zertifikate zwischen 10 und 12 eingependelt. Das ist grundsätzlich erfreulich, konnten in den Jahren zuvor jeweils 3 bis 7 Zertifikate erteilt werden.
- IPMA Level B (Senior Project, Programme und Portfolio Manager sowie Senior Agile Leader): 36 (-25.0%)



Der Rückgang gegenüber dem Vorjahr ist nicht wirklich als solcher zu betrachten, da 65 Personen zur Zertifizierung zugelassen werden konnten. Das waren 5 mehr als 2022. Es sind deshalb noch viele Personen im Prozess.

- IPMA Level C (Project Manager sowie Agile Leader): 105 (+10.5%)
- IPMA Level D (Project Management und Agile Associate): 1785 (+8.4%)

406 Personen (+4.6%) liessen ihr Zertifikat erneuern. Diese Anzahl ist insofern erfreulich, als sich prozentual mehr Personen rezertifizieren liessen als im Vorjahr. Die maximal mögliche Anzahl ist von der Anzahl erteilter Zertifikate vor 5 Jahren abhängig. Von 2017 zu 2018 war in den IPMA Levels B und C ein starker Rückgang an Erstzertifikaten zu verzeichnen.

2022 wurden 88 Erstzertifikate in den Zertifizierungen in Agile Leadership erteilt. Diese Anzahl konnte 2023 auf 138 (+56.8%) erhöht werden. Leider ist dies nach wie vor den Zertifizierungen IPMA Level D zu verdanken. 30 Personen haben im Rahmen ihrer Rezertifizierung einen Wechsel zu Agile Leadership vorgenommen.

Gegen Ende 2023 konnte der VZPM eine Zertifizierung IPMA Delta starten. Vergleicht man die Entwicklung des Geschäftsgangs des VZPM mit dem Wirtschaftsbarometer, so war 2023 ein erfolgreiches Jahr.

IPMA REGistrierung

Zwei Kunden wurden Re REGistriert. Die zusätzliche Kategorie "Exam Preparation" wurde gleichzeitig erfolgreich eingeführt. Alle Kunden sind auf der spm Webseite (<https://spm.ch/bildung-karriere/ipma-registration/>) und auf my.IPMA aufgeschaltet (<https://reg.ipma.world/reg-partners/>).

Ende 2023 und Anfangs 2024 startet eine internationale Kampagne aller IPMA REG Kunden.

Fachgruppen

Fachgruppe PM im Gesundheitswesen von Nicole Gerber

Rückblick 2023

Dieses Jahr konnten wir drei physische und zwei online-Veranstaltungen durchführen.



Im März lud uns die Swisslog Healthcare AG im Rahmen unserer Reihe «Zu Gast bei ...» zu sich nach Winterthur ein, wo wir Einblick zum Thema «Von der Rohrpost zur Zentralapotheke – Medikamenten-Management in Gesundheitseinrichtungen erhielten. Im Juni führten wir zum ersten Mal den Event «Shit happens – aus Fehler lernen» bei Google und in Kooperation mit dem digital health center bülach durch. Im Juni bat das KSW um eine Community-Diskussion zur Gestaltung des Tags des Projektmanagements vom 2.11. Im September trafen wir uns beim USZ im Circle zum Thema Bauen im Gesundheitswesen. Im Oktober gab uns Pascal Oegerli einen Input zu «Agile Projekte in traditionellen Organisationen durchziehen – ist das möglich?»

Ausblick 2024

- 1. Februar 2024 Shit happens Vol. 2 bei Google in Kooperation mit dem dhc Bülach
- 1. März 2024 spm Community zu Gast in den Betagtenzentren Emmen
geplant online: Projektdetails zum Neubau Campus MITTE1|2
geplant Herbst 2024 spm Community zu Gast bei der STS AG Thun

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-im-gesundheitswesen/>

Kontakt: Nicole Gerber, nicole.gerber@spm.ch

FG Neue Perspektiven in der Projektarbeit von Stephen Rietiker

Unsere Fachgruppe hat nach über 17 Jahren die Arbeit eingestellt.

Am 8.3.23 fand das letzte Treffen unserer «grenzüberschreitenden» Fachgruppe der GPM und der spm in Frankfurt statt.

Wir haben angestossen auf 3 publizierte Bücher, mehrere Fachartikel, mehrere Vorträge auf Konferenzen, zwei Studien sowie auf über 60 Treffen, Workshops und Forschungswerkstätten. Und natürlich auf die grossartige Zusammenarbeit während der gemeinsamen Zeit.

Am 8.4.23 habe ich einen ausführlichen Artikel dazu auf LinkedIn publiziert. Etliche Kommentare, u.a. von Teilnehmenden an einer der ursprünglich von uns initiierten Forschungswerkstätten, haben mich sehr gefreut und Erinnerungen wachgerufen.

Es war eine schöne Zeit mit spannenden Einblicken und Lerneffekten sowie mit einer Teamarbeit wie man sie häufiger antreffen sollte.



FG PM goes Boardroom von Thomas Hunziker

Rückblick 2023

Wir sind weiterhin "dran":

Video "Nie wieder Geld verbrennen mit Projekten". <https://youtu.be/QeFfgz4GjQo>

- Event Führungskräfte bei IT-Projekten: virtuelle Treffen am 16.02. und am 06.07.2023 durchgeführt
- Unser Blog auf www.projectgovernance.eu bleibt online und wurde 2023 mit sieben neuen Einträgen ergänzt
- Es sind verschiedene Arbeitsgruppen (2-4 Personen) am Werk, die sich regelmäßig virtuell treffen
- Fachgruppentreffen virtuell (alle): 7x
- Fachgruppentreffen Präsenz vom 23./24.03.23 in Bern (CH) bei SBB (siehe Gruppenfoto) und vom 22./23.10.23 in Frankfurt (D). Eine Delegation hat sich zudem mit dem PMO-Netzwerk Vorarlberg zwecks Präsentation und Austausch am 02./03.11.23 in Bregenz (A) getroffen



**Ausblick 2024**

- Event Führungskräfte bei IT-Projekten: Termin 25.01.2024
- Weiterhin monatliche Gesamttreffen per Teams geplant. Die verschiedenen Arbeitsgruppen treffen sich separat zusätzlich.
- Das erste Präsenztreffen 2024 ist für den 04./05.04.2024 in Wien bei der FH des BFI Wien geplant
- Unsere Jubiläumsveranstaltung findet vom 30.9. – 2.10.24 vor Ort in Berlin statt. Programm tbd

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/pm-goes-boardroom/>

Link zu unserem Blog: www.projectgovernance.eu

Kontakt: Thomas Hunziker, thomas.hunziker3@sbb.ch

FG PM in der Forschung von Katrin Reschwamm

Die Fachgruppe ist momentan nicht aktiv.

Kontakt: Katrin Reschwamm, katrin.reschwamm@spm.ch

FG Konfliktmanagement von Daniel Baumann**Rückblick 2023**

Die Fachgruppe war 2023 aus verschiedenen Gründen nicht aktiv.

Ausblick 2024

Nachfrage und Bedarf für fachlichen Austausch und Entwicklungsarbeit im Bereich Konfliktmanagement sollen 2024 evaluiert werden. Aus den Evaluationsergebnissen sollen Schlussfolgerungen für eine Neuausrichtung, Weiterführung oder auch Inaktivierung der Fachgruppe gezogen werden.

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-konfliktmanagement/>

Kontakt: Daniel Baumann, daniel.baumann@spm.ch



BRIDGE Community - IT und PM (Die Brückenfunktion Business IT) von Dr. Simon Moser, Präsident, www.swissinformatics.org

Rückblick 2023

Der Fachtitel Expert FSIE™ BRIDGE ist zusammen mit anderen analogen Fachtiteln als **IT Expert SI BRIDGE** komplett in die Schweizer Informatik Gesellschaft übergeführt worden. Der Verein FSIE wurde aufgelöst und mit allen Assets an die Schweizer Informatik Gesellschaft übergeben. Die Webseite ist neu:

<https://swissinformatics.org/businessinformatics.php>

BRIDGE umfasst unverändert das Projekt Management von IT-Projekten auftraggeberseitig mit starkem Business Analyse-Anteil, d.h. die Brückenfunktion Auftraggeber zu IT. Das Marketing kann so gebündelt mit der Schweizer Informatik Gesellschaft umgesetzt werden.

Ausblick 2024

3 Abendanlässe sind geplant. Themen:

«Welche Übersichtsdiagramme brauche ich in jedem IT-/Fachprojekt?»

«Agile Projects: Features, Stories and Tasks – Projekt- oder Systemdokumentation?»

«Erste Aufwandschätzungen in IT-/Fachprojekten»

Diese werden als Fortbildung für den Fachtitel anerkannt.

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/bridge-community/>

Kontakt: Simon Moser, simon.moser@swissinformatics.org



FG Projektmanagement Office (PMO) von Thomas Bachmann



Nach dem gelungenen Restart der Fachgruppe im 2022 ging es im 2023 darum, Kontinuität zu zeigen. Das geschah einerseits durch den Zugang zusätzlicher Mitglieder und andererseits durch die Intensivierung der Arbeitsgruppen.

Insgesamt fanden 3 virtuelle und 3 physische Treffen der Fachgruppe statt - die Arbeitsgruppen trafen sich zusätzlich und arbeiteten an ihren Themen.

Das erste physische Treffen fand bei Bell Schweiz in Basel statt. Dort durften wir erfahren, wie es sich praktisch anfühlt, ein Stadion-Bauprojekt in Form eines «Lego-Scrum» abzuwickeln.

Das zweite Treffen fand in Olten bei der SBB statt. Hauptthemen waren ein Vortrag zum Thema «Strategisches Projekt und Portfolio Management - Erfahrungen bei der Fa. Schindler» sowie eine

spannende Fragestunde der neuen Mitglieder.

Das dritte Treffen führte uns nach St. Gallen. Nebst den eigentlichen Fachgruppenthemen stellte unser Mitglied der Uni St. Gallen uns das dortige PMO vor und brachte uns einige ihrer Projekte näher. Im Anschluss konnten die FG-Mitglieder auf einem Rundgang spannende Einblicke in das neue Ausbildungszentrum Square gewinnen. Abgerundet wurde der Besuch mit einem gemütlichen Apéro, was auch gleichzeitig der Jahresausklang für die Fachgruppe bedeutete.

Ein Highlight für mich persönlich war die Ehrung als Fachgruppenleiter durch die Präsidentin Ingrid Giel an der Veranstaltung zum 40 Jahre Jubiläum der spm.

Trotz dieser Auszeichnung ist nach 5 Jahren Fachgruppenleitung für mich die Zeit gekommen den Führungsstab weiterzugeben. Ab dem 1.1.2024 übernehmen Anita Brans und Stefan Isler in Form einer Co-Leitung die Fachgruppe PMO. An dieser Stelle viel Erfolg den beiden.

Ausblick 2024

- Neue Fachgruppenleitung durch ein Führungsduo
- Weiterhin virtuelle und physische Treffen im Wechsel
- Abstimmen grobes Jahresprogramm im ersten Treffen am 23.1.2024



- Virtueller Kennenlern-Termin mit Katrin R., Anita B. und Stefan I. am 7.2.2024
- Sicherstellen Kontinuität

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-office-pmo/>

Kontakt: Thomas Bachmann, thomas.bachmann@sbb.ch

Fachgruppe PM in der Hochschul-Lehre von Nicole Gerber

Rückblick 2023

In der Fachgruppe war es auch 2023 sehr ruhig - es kam zu keinem Treffen. Dafür ist der Austausch mit unserer GPM-Schwester-Fachgruppe nach wie vor sehr bereichernd.

Ausblick 2024

Weiterhin Austausche mit der GPM-Schwester-Fachgruppe

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-an-hochschulen/>

Kontakt: Nicole Gerber, nicole.gerber@spm.ch

FG Agile und Projektmanagement von Reto Scherrer

Nach einem sehr intensiven 2022 war die Fachgruppe im Jahr 2023 weniger aktiv.

Die Fachgruppe "Agile und Projektmanagement" hat im Jahr 2023 das Orientierungsmodell zur Strukturierung des Zusammenhangs zwischen Agilität und Projektmanagement weiter ausgearbeitet (www.agile-und-pm.ch). Dazu wurden einige konkrete Hilfestellungen erstellt und auf unserer Webseite veröffentlicht:

<https://agile-und-pm.ch/hilfestellungen/>

Für 2024 sind weitere physische und virtuelle Austausche unter den Mitgliedern der Fachgruppe geplant wo wir z.B. mittels Impulsbeiträgen Themen wie Finanzierung / Kapazitätsmanagement, messen von Nutzen etc. erarbeiten. Ebenfalls werden wir weitere konkrete Hilfestellungen für Unternehmen zu Fragen rund um Agilität und Projektmanagement veröffentlichen.



Aktuelle Informationen zur Fachgruppe findet ihr unter <https://spm.ch/fachgruppen/agile-und-projektmanagement/>.

Kontakt: Reto Scherrer, reto.scherrer@zkb.ch

Fachgruppe mitwochdenken von Ingrid Giel

In der Fachgruppe mitwochdenken haben weiterhin die jeweils Anwesenden das Thema und den Zeitpunkt des nächsten mitwochdenkens definiert.

2023 fanden zwei Veranstaltungen statt – beide auf Wunsch remote, so dass Teilnehmende aus der ganzen Schweiz mitmachen konnten.

Unsere Themen sind gewesen:

- Remote Projekte - virtuelle Teams - remote am 19. April 2023
- Erfahrungen und Umgang mit Auftraggebern, die nicht wissen, wie Projektmanagement funktioniert – remote am 8. November 2023

Ausblick 2024

2 geplante Veranstaltungen in 2024:

- Nachhaltigkeit und Projektmanagement – remote am 17. April 2024
- Datum und Thema eines weiteren Treffens definieren die Teilnehmenden am 17. April 2024.

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter:

<https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-mitwochdenken/>

Kontakt: Ingrid Giel; ingrid.giel@spm.ch

IPMA Young Crew Switzerland – Jahresbericht 2023

Die IPMA Young Crew konnte im 2023 leider aus diversen Gründen nicht aktiv sein. 2024 wird die YC mit teilweise neuen Gesichtern wieder aktiv. Möchten auch Sie mitwirken?

Kontakt: Lucia Nievergelt, Lucia.nievergelt@spm.ch



Aktivitäten und Veranstaltungen

DACH Forschungswerkstatt 2023

Die 9. Forschungswerkstatt fand am 28. und 29. September 2023 in Nürnberg statt und war überschattet vom plötzlichen Ableben von Yvonne Schoper (GPM) im April auf der IPMA Research Conference in China. Martina Huemann (pma) und Katrin Reschwamm (spm) haben zusammen mit der Unterstützung von Projektleiter Felix Rögner (GPM) die Forschungswerkstatt im Geiste von Yvonne Schoper durchgeführt. Erste Ideen existierten bereits, so dass daran angeschlossen werden konnte. Das Thema war "Projekt- desing. Infrastruktur. New Work" und schloss somit an die zwei vorherigen Werkstätten an. Insgesamt fanden sich ca. 40 Teilnehmende in Nürnberg, die in 1.5 Tagen die 3 Schwerpunkte über Keynotes und in interaktiven Workshops erfahren konnten. Die Teilnehnergewinnung gestaltete sich diesmal recht schwierig, was sicherlich auch am Verlust von Yvonne Schoper lag, die ansonsten federführend für diese Forschungswerkstatt gewesen wäre. Nach 9 Jahren steht die gemeinsame DACH- Veranstaltung auf dem Prüfstand. Wie und ob es weitergeht, wird auf Präsidalebene diskutiert.

spm.stammtisch

Ein abwechslungsreiches Networking hatte das Jahr 2023 mit den Stammtischen in Basel, Bern und Zürich geboten. Sogar online konnten sich wieder neue Personen mit dem spm vertraut machen und Mitglieder kennenlernen. Dieser vertiefte Austausch wurde sehr gerne angenommen und auch weiterempfohlen. Unsere Stammtische werden in der Form auch im 2024 weitergeführt.

spm.unterwegs

Im Rahmen von spm.unterwegs hatten wir das Vergnügen an zwei äusserst faszinierenden Veranstaltungen teilzunehmen: Bei unserem ersten spm.unterwegs am 15. März 2023 lag der Fokus auf der Umsetzung der "Standortstrategie" von Schutz & Rettung Zürich. Dies umfasste die Erneuerung bestehender Feuerwehr- und





Sanitätswachen sowie den Bau zusätzlicher Wachen, um die Dezentralisierung der Einsatzmittel und -kräfte sicherzustellen. Claudia Allerkamp, Programmleiterin bei Schutz & Rettung Zürich, gewährte Einblicke in das Programm "Standortstrategie" und die Herausforderungen des Projektmanagements. Wir hatten auch die Möglichkeit, eine aufregende Führung durch die neue Wache am Flughafen Zürich zu erleben, um mehr über den Einsatzalltag und die Erfahrungen dieser lebensrettenden Einheit zu erfahren.



Im Anschluss führte uns unsere zweite Veranstaltung am 19. Oktober 2023 in das Projekt "Dreiklang" in Aarau ein, den grössten Krankenhausneubau der Schweiz. Hier wurde nicht nur auf architektonische Exzellenz geachtet, sondern auch auf die Verwendung modernster Technologie im Bereich des digitalen Planens und Bauens. Dieses Vorzeigeprojekt kombiniert nachhaltige Architektur mit effizienter Bauweise. Wir hatten die Möglichkeit, das Krankenhaus persönlich zu besichtigen und waren beeindruckt von diesem wegweisenden Projekt.

spm.debatte

In diesem Format beleuchten wir mit mehreren Experten ein Thema. Im Fokus der ersten Debatte stand das Thema Requirements Engineering, welches wir mit dem IREB (International Requirements Engineering Board) aus der Theorie beleuchten konnten. Dazu hat uns ein Consultant der SPOL AG die Anwendung aus der Praxis erläutert und die Unterschiede zum Vorgehen diskutiert. Diese Debatte hat online stattgefunden.

In der zweiten Debatte drehte sich alles um die «Wechselwirkung Projekterfolg mit dem Geschäftsmodell des Unternehmens». Zwei Experten haben uns dazu einen vertieften Einblick in Theorie und Praxis gegeben. In dieser Durchführung in Zürich konnten sich die Teilnehmenden aktiv einbringen.

Herzlichen Dank an alle Experten und Teilnehmenden, die ihr Wissen weitergeben haben!

Hinweis: Auch für 2024 gilt für die Veranstaltungen, dass Sie Ihre Teilnahmebestätigung für die Rezertifizierung nach IPMA® einsetzen können.



Aktuelle Informationen zu den Veranstaltungen unter:

<https://spm.ch/veranstaltungen/>

Kontakt: Yvonne Voss yvonne.voss@spm.ch

spm Frühjahrstagung 2023: Verrückte Welt – unsere Chance!

40 Jahre nach seiner Gründung hielt der Schweizerische Verband für Projektmanagement spm seine diesjährige Frühjahrstagung an einem besonders stilvollen Ort ab, dem Kongresshaus Zürich - mit Alpenpanorama und mit Sicht auf den Zürichsee.

Wer hat in letzter Zeit nicht schon gedacht, wir leben in einer verrückten Welt? Ob und welche Chancen das in Bezug auf Projektmanagement bietet, war der Fokus der Tagung, die mit Rainer Peteks Keynote «Masters of Uncertainty – Projekterfolg in ungewissen Zeiten» eindrücklich startete. Der Extrembergsteiger berichtete anschaulich, wie er als Student gemeinsam mit einem Freund die Nordwand der Grandes Jorasses erfolgreich bestiegen hatte und was er damals und danach in den vielen Jahren als Profi-Bergführer für extreme Nordwände gelernt hat. Statt eines fix definierten Zieles sollte man in unsicheren Zeiten einen Chancenfokus mit mehreren möglichen Zielen angehen und unterwegs adaptieren und lernen. Experimentieren mit kalkuliertem Risiko und zugleich Hochverlässlichkeit in den Bereichen, die klar sind, ergeben zwei Beine, auf denen man gut steht.

Wo Bergführer und moderne Führungspersonen das «lange Seil» lassen und vertrauen, rief Claudia Seefeldt im nächsten Vortrag auf zu: «Neue Autorität – ja bitte!», was aber nur auf den ersten Blick ein Widerspruch zum langen Seil ist. Das in der BANI-Welt erforderliche neue Autoritätsverständnis muss jedoch Beziehung und Kooperation fördern, was nur mit Vertrauen, Transparenz, Präsenz und Nähe gelingen kann, um nur einige der «Zutaten» zu nennen. Vielfalt und Multiperspektivität sind zwar anstrengend, tragen aber zu besseren Lösungen bei.

Agile Methoden in der praktischen Anwendung lernten wir durch Stefan Känzig näher kennen. Er zeigte uns, wie die «Entwicklung von Hightech-Robotern mit agilen Methoden» gelang. Aus einer Prototyp-Entwicklung an der ETH Zürich entstand 2016 die Firma ANYbotics. Seine Rolle als Projektleiter sieht Stefan Känzig als eine Art Schiedsrichter im Konfliktfall, ansonsten war das Vorgehen sehr demokratisch geprägt.

Von Robotern zu KI scheint es nicht weit, im nächsten Vortrag beleuchtete Marcus Glowasz «Data Analytics und KI – Erfolgsfaktoren für das Projektmanagement».



Datenkompetenz oder im englischsprachigen Raum 'data literacy' ist gefragt: Daten verarbeiten bedeutet Wissen erfassen und ausbauen, mit Daten kommunizieren erhöht die Transparenz und zusammen mit gesundem Menschenverstand können daraus neue Erkenntnisse gewonnen werden

Der Vortrag nach der Mittagspause ist üblicherweise der schwierigste, aber spm hat sich im Jubiläumsjahr dafür eine Überraschung einfallen lassen: mit Stephan Rigert erwartete uns ein 'Experte für Zwischenräume', dessen Hauptberuf 'Schlagzeuger' ja dasselbe bedeutet. Rasch waren diverse Perkussionsobjekte im ganzen Publikum verteilt und jede Gruppierung bekam von Herrn Rigert spezifische Aufgaben, was zusammen ein harmonisches und bewegendes Miteinander ergab. Danach wurde die Band auf der Bühne mit zwei Mitmusikern von Herrn Rigert zum Trio ausgebaut, und wir durften uns zurücklehnen und die Musik genießen.

«Was die Unternehmen benötigen, sind agile Leader!» urteilte im folgenden Vortrag Bruno Jenny. Der agile Leader oder PL 5.0 muss so unterschiedliche Rollen wie Scrum Master, Product Owner, Agile Coach, Projektleiter und Linienmanager ausfüllen können und dazu die agilen Prinzipien, Praktiken und die agile Terminologie beherrschen und als Führungsperson den Servant Leadership Ansatz leben. Angesichts der Digitalisierung muss ein PL 5.0 natürlich auch etwas von Informatik verstehen und als Persönlichkeit andere Menschen motivieren und inspirieren können.

Franziska Steidle-Sailer fragte, «Bringen wir alle ins selbe Boot?». Die Vision einer luxuriösen, aber nachhaltigen und abgasfreien Yacht führte zum Projekt, die Aquon One zu bauen. Klare Regeln und fixe Routinen waren laut Frau Steidle-Sailer ein wesentlicher Faktor zum Erfolg und so konnte in einer Rekordzeit von 4 Jahren das Ziel, ein zertifiziertes, «grünes» Schiff, erreicht werden.

Zum Abschlussvortrag wurde es wieder musikalisch, die Dirigentin Graziella Contratto sprach über «Flow und Charisma – oder wie Orchester und Teams geführt werden».

Der Denkpinsel Michael Meier visualisierte im sogenannten Resonance Painting live in Echtzeit auf einer Grossleinwand, was in den Vorträgen zwischen den Zeilen schwang.

So eine Tagung ist immer auch eine gute Gelegenheit für das Knüpfen von neuen und Pflegen von alten Kontakten aus dem Projektmanagement-Umfeld. Und noch intensiver gefeiert und vernetzt wurde im Anschluss, bei der 40-Jahre-Jubiläumsfeier des spm, musikalisch umrahmt und nach dem Essen zum Tanz animiert von der Band Barbie Q. Margarete Nuber



spm Frühjahrstagung 2023 kompakt: Highlights und Zusammenfassung:

https://youtu.be/6sXB5_mkqiE

Jubiläumsfest: 40 Jahre spm am 6. Juni 2023 im Zürcher Kongresshaus

<https://youtu.be/PPjz7beOru4>



Am 18. Juli ist unser Schweizer spm-Vorstandsmitglied und IPMA-Ehrenmitglied **Dr. Hans Knöpfel** nach schwerer Krankheit friedlich zu Hause verstorben.

Mit Hans hat unsere spm- und IPMA-Familie einen lieben Freund verloren, der sich seit Jahrzehnten mit grosser Erfahrung und aussergewöhnlicher Motivation für das Projektmanagement eingesetzt hat.

Wir werden Hans als einen mutigen Menschen in Erinnerung behalten, voller Engagement in dem, was er tat und teilte, sensibel für die Vielfalt der Kulturen und Menschen und als einen Humanisten, der das Leben liebte.

Hans war eine Institution in spm und IPMA und ein in vielerlei Hinsicht inspirierender Mensch. Wir haben viel von ihm gelernt.

Wir werden ihn schmerzlich vermissen. Möge Hans in Frieden ruhen und seine wunderbare Arbeit für immer in Erinnerung bleiben.

spm-Organisation

Vorstand

Dr. Ingrid Giel
Markus Stäuble
Anne-Kathrin Bolender
Thomas Koller
Jos. Linssen
André Moustopoulos
Lucia Nievergelt
Katrin Reschwamm
Martin Sedlmayer
Vera de Spindler
Yvonne Voss

Geschäftsstelle:

Michèle Sacchet

Penta Treuhand GmbH

Sandra Matthias

Revisoren:

Erika Bachmann
Marcel Thoma