

## **Jahresbericht 2021 des spm-Vorstands**

Auch das Jahr 2021 ist von der Pandemie geprägt worden. Die GV 2021 fand im März erfolgreich als remote Veranstaltung statt. Einzelne spm Veranstaltungen fanden von Mensch-zu-Mensch statt, viele Veranstaltungen sind jedoch weiterhin remote durchgeführt worden. Als Highlight wurde die Frühjahrstagung 2021 als Hybrid-Veranstaltung durchgeführt. Das erste Mal in der spm-Geschichte waren Teilnehmende der Frühjahrstagung 2021 vor Ort in Zürich anwesend, und gleichzeitig konnten Teilnehmende die Frühjahrstagung online von überallher als Liveübertragung erleben. Die Referenten und Referentinnen sprachen in Zürich und waren von Berlin oder Kaiserslautern zugeschaltet. Dieses positiv erlebte Veranstaltungsformat werden wir ebenfalls in 2022 fortsetzen.

Durch die positiven Erfahrungen mit spm remote Veranstaltungen angeregt, werden wir auch in Zukunft zusätzlich zu Onsite-Veranstaltungen regelmässig Online-Veranstaltungen durchzuführen.

### **Fachzeitschrift PM aktuell**

Im Jahr 2021 wurde der 32. Jahrgang der Fachzeitschrift für Projektmanagement unter Leitung des Chefredakteurs Prof. Dr. Steffen Scheurer erstellt. In 5 Ausgaben mit total 400 Seiten wurden reichhaltige, praxisorientierte Fachinformationen über die vielfältigen Anwendungen und neue Entwicklungen des Projekt-, Programm- und Portfoliomanagements in gut lesbarer Form, verständlich und zeitgerecht geliefert. Der spm war regelmässig mit durchschnittlich einer Seite "spm intern" sichtbar. Ein Fachbeitrag ist im Jahr 2022 vorgesehen.

### **IPMA ExBo und CoD**

Der spm hat an den drei online Councils of Delegates und den vorbereitenden Webinars im Jahr 2021 zu wichtigen Themen aktiv teilgenommen. Martin Sedlmayer ist nach 5 Jahren intensiver Arbeit als IPMA Vice President Products and Services zurückgetreten. Er hatte viel Erfolg als IPMA ICB4 Project Manager: Die IPMA ICB® ist der wichtigste Standard der IPMA und ist nun in mehr als 30 Sprachen verfügbar. Als Vice President hat er, zusammen mit verschiedenen Teams, insbesondere folgende Dienstleistungsstrategie, Branding und Positionierung der IPMA mit einer deutlichen Ergebnisse erreicht: Eine umfassende Produkt- und Steigerung des Markenbewusstseins weltweit, die Einführung des Global MarComm-Teams, die Neugestaltung des Marketings, eine sehr grosse Steigerung des Bekanntheitsgrads in den sozialen Medien, die Unterstützung der lokalen Mitgliedsverbände bei der Durchführung der Weltkongresse, die virtuellen Best Practice Weeks als Reaktion auf die schwierigen Covid-Zeiten, neue globale



Award-Kategorien und die bis jetzt höchste Zahl von Preisbewerbern. Laurens de Bever hat als Chairman des Certification Validation Management Board solide Arbeit geleistet. Spezielle Beiträge aus der Schweiz wurden für den IPMA Weltkongress und zu mehreren IPMA Task Forces (Standards, Certification, Membership) sowie für IPMA Delta® geleistet. Schweizer Validatoren sind daran, die Zertifizierungsstellen für Bosnien-Herzegovina, Kosovo und Kanada zu begutachten. Die Zertifizierungsstelle für Schweden betraute drei Schweizer Assessoren für ihre erste IPMA Delta online Zertifizierung.

Abstimmungs- und Wahlergebnisse des Council of Delegates (CoD) vom 25. September 2021:

- Annahme der Roles & Responsibilities für den Chairman und die Teilnehmenden CoD
- Annahme des IPMA Budgets 2022 und der angepassten Preise für die Validierung
- Wiederwahl Mladen Vukomanovic zum Vice-President IPMA

### **IPMA Zertifizierungen und Registrierung**

Die Schweizer Zertifizierungsstelle (VZPM) hat im Geschäftsjahr 2021 die Einführung der Zertifizierung IPMA Level A, B, C und D in Agile Leadership fertiggestellt. In deutscher Sprache können sich Interessenten bereits anmelden; die Anmeldung in französischer und englischer Sprache wird demnächst auch aufgeschaltet. Der organisatorische Umbau des VZPM wurde mit der Reduktion und Umbesetzung des Vorstands abgeschlossen. Im November 2021 revalidierte die IPMA den VZPM in der neuen risikobasierten Form. Dank der sehr guten Erfüllung der Kriterien erfolgte dies nicht nur mit Erfolg, sondern auch mit stark verkleinertem Aufwand.

Mit 2173 Erstzertifizierungen für die 4-Level-Zertifikate gemäss IPMA-System in deutscher, französischer und englischer Sprache wurde das Spitzenergebnis aus dem Jahr 2019 trotz anhaltenden Covid-Einschränkungen übertroffen. Es ist wiederum der massgebende Berufsausweis für das Projekt-, Programm und Portfoliomanagement in der Schweiz! Insgesamt konnten im Jahr 2021 12 Project, Programme und Portfolio Director (IPMA Level A®), 34 Senior Project, Programme und Portfolio Manager (IPMA Level B®), 108 Project Manager (IPMA Level C®) und 2019 Project Management Associates (IPMA Level D®) ihr Erstzertifikat auf diesem Level entgegennehmen. Im Dezember 2021 hat der VZPM das insgesamt 25'000. Erstzertifikat ausgestellt. Die Schweiz gehört zu den IPMA-Mitgliederländern mit den höchsten Zertifizierungszahlen und hat die Pandemie mit zweckmässigen Massnahmen und einem ausgezeichneten persönlichen Einsatz hervorragend bewältigt.

Als letzter Kunde wurde die Hochschule Luzern mit ihrem MAS Baumanagement im 2021 ins neue System der IPMA REG überführt. Die neuen Unterlagen (siehe <https://spm.ch/ipma/registered/>) wurden erstellt und auf der spm Seite aufgeschaltet. Gleichzeitig wurden alle Kunden auf my.IPMA aufgeschaltet (<https://reg.ipma.world/reg-partners/>).

## **Fachgruppen**

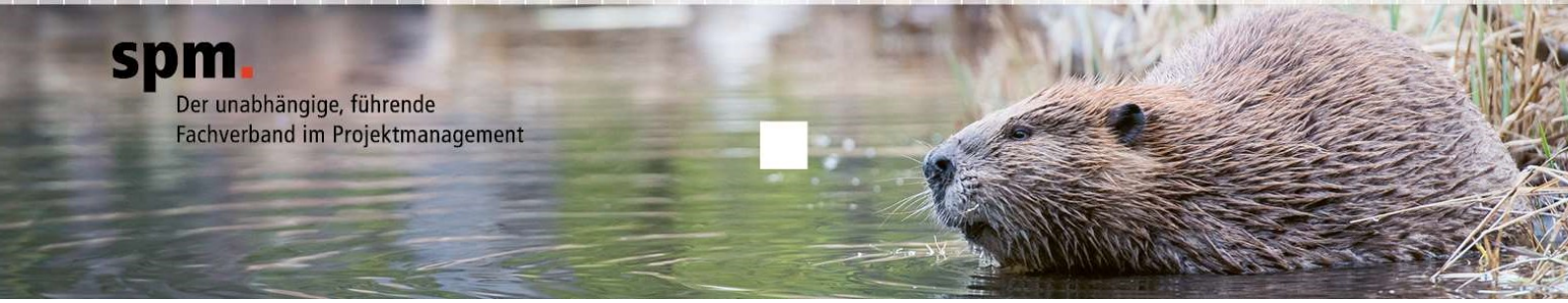
### **Fachgruppe PM im Gesundheitswesen** von Nicole Gerber

Rückblick 2021

Dieses Jahr konnten drei Veranstaltungen durchgeführt werden:

Um wieder etwas in die Gänge zu kommen, wurde im Februar ein Online-Meeting durchgeführt, bei dem die aktuellen Wunscht Themen und Veranstaltungsvorschläge besprochen wurden.

Im Juli hosteten die Mitglieder des Spitals Bülach einen Online-Austausch zum Thema "Vom Papier zum gelebten Prozess: das Projekt-Portfolio-Management im Spital Bülach".



Im Oktober konnten wir dann, nach dreimaligem Verschieben, ins KSA pilgern und dort einen Einblick in das aktuelle Bauprojekt und dessen Management erhalten.

#### Ausblick 2022

17.2.22 klassisch-hybrid-agile Projekte in Gesundheitsorganisationen

23.6.22 Vernetzung von Lehre und Praxis – Einblick ins Thetrix – das neue ambulante Gesundheitszentrum der ZHAW

28.10.22 zu Gast bei der Psychiatrischen Universitätsklinik Zürich PUK

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/pm-im-gesundheitswesen-pm-in-hc/>

Kontakt: Nicole Gerber, [nicole.gerber@spm.ch](mailto:nicole.gerber@spm.ch)

#### **Fachgruppe Neue Perspektiven in der Projektarbeit** von Stephen Rietiker

Zur Erinnerung: 2018 und 2019 hatten wir im deutschen Bundesministerium für Bildung und Forschung BMBF einen Entwurf und dann eine Kurzfassung für einen möglichen neuen Forschungsschwerpunkt eingereicht und wurden auch für eine Vor-Ort-Präsentation eingeladen. Damit haben wir Neuland beschritten, indem die GPM als Schwester-Fachverband des spm nicht mehr nur selbst Studien durchführt, in Auftrag gibt und Forschung selbst fördert. 2019 und 2020 hatte ich als FG-Leiter verschiedene Kontakte mit dem Projektträger Karlsruhe (PTKA), dabei wurde mehrmals betont, wie relevant unsere Punkte seien. Wir konnten auch Feedback zum finalen Entwurf der Förderrichtlinie geben.

Am 23. März 2021 erfolgte dann die Bekanntmachung (Ausschreibung) der BMBF Richtlinie zur Förderung von Projekten zum Thema "Industrie 4.0 – Wandlungsfähigkeit von Unternehmen in der Wertschöpfung von morgen (InWandel)" im Rahmen des Programms „Zukunft der Wertschöpfung – Forschung zu Produktion, Dienstleistung und Arbeit“. Einige unserer Punkte zu Projektorganisation und Projektarbeit waren recht gut integriert worden, doch leider waren auch viele nur mehr schemenhaft in der Förderrichtlinie erkennbar.

Im Mai und Juni hatten wir mehrere Zoom-Calls mit Interessierten aus der GPM-Fachgruppe PM an Hochschulen durchgeführt, um Ideen für mögliche Projektskizzen zu sammeln und zu konkretisieren und um Beteiligte zu identifizieren (GPM-Vertreter, Hochschulen, KMUs u.a.). Aus diesem Kreis hat schliesslich eine der Arbeitsgruppen eine Skizze eingereicht bis zum Termin vom 16. Juli 2021.

Wir in der Fachgruppe haben dann eine Denkpause eingelegt. Ein nächstes Treffen ist erst Ende 2021 virtuell erfolgt, um mögliche neue Themen zu identifizieren. Eines davon werden wir ab 2022 in Angriff nehmen.

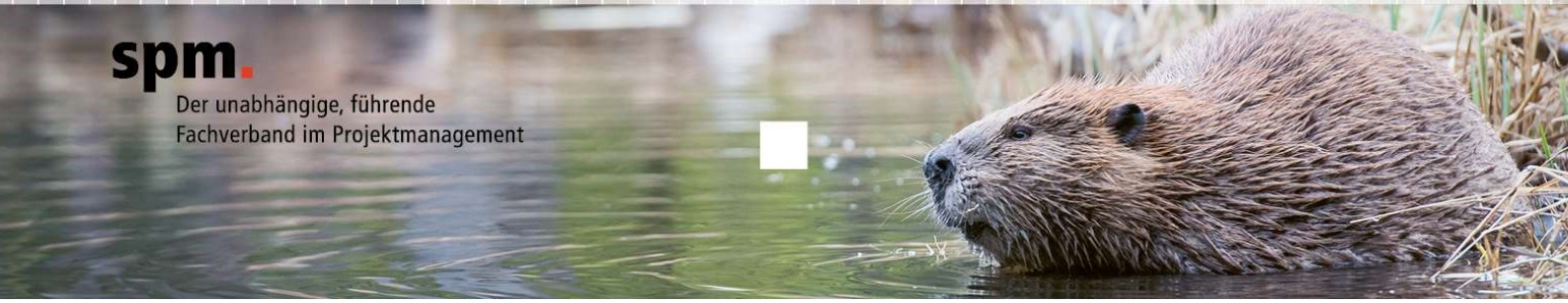
Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/perspektiven-projektarbeit/>

Kontakt: Stephen Rietiker, [stephen.rietiker@spm.ch](mailto:stephen.rietiker@spm.ch)

#### **Fachgruppe PM goes Boardroom** von Thomas Hunziker

##### Rückblick 2021

Auch im zweiten Corona-Jahr haben wir an unseren Themen gearbeitet:  
1 physisches Treffen am 17.9. in Nürnberg durchgeführt



6 virtuelle Gesamtgruppen-Meetings (plus einige Treffen der verschiedenen Arbeitsgruppen) inkl. das Frühlingstreffen durchgeführt  
Drei Events für Führungskräfte in Investitionsprojekten angeboten  
Zwei Events für Führungskräfte in IT-Projekten angeboten

#### Ausblick 2022

Weiterhin regelmässige Gesamttreffen per Teams geplant. Die verschiedenen Arbeitsgruppen treffen sich separat zusätzlich

Physische Treffen sind wichtig und sollen deshalb auch wieder durchgeführt werden

Das erste Treffen 2022 ist am 21.02.2022 in DE geplant

Event für Führungskräfte in IT-Projekten geplant. Online-Workshop am 27.01.2021

Eigene Fachgruppen-Webseite aufbauen und betreiben

Es sind auch wieder ein paar Fachartikel in der "Pipeline", die im 2022 publiziert werden könnten

spm.talk online | Project Governance - Traum oder Wirklichkeit

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/pm-goes-boardroom/>

Kontakt: Thomas Hunziker, [thomas.hunziker3@sbb.ch](mailto:thomas.hunziker3@sbb.ch)

#### **Fachgruppe PM in der Forschung** von Katrin Reschwamm

Die Fachgruppe ruht seit August 2018.

Das erfolgreiche Symposium "Re-inventing Project Management in Research" welches im Februar 2020 in München stattfand, wurde in 2021 online durchgeführt und zwar im Zeitraum vom 4. Mai bis 22. Juni 2021. An sieben Nachmittagen und in fünf Modulen wurden folgende Themen vermittelt: Design Thinking, Project Canvas, Lean Startup, Scrum, Kanban, Stakeholder Management. Es nahmen ca. 30 Teilnehmende aus Deutschland, Österreich und der Schweiz teil. Für 2022 ist der Aufbau einer Alumni Community aus den Teilnehmenden aus 2020 sowie 2021 geplant. In Diskussion ist ausserdem die wiederholte Durchführung des Symposiums.

Kontakt: Katrin Reschwamm, [katrin.reschwamm@spm.ch](mailto:katrin.reschwamm@spm.ch)

#### **Fachgruppe Konfliktmanagement** von Prof. Dr. Daniel Baumann

##### Rückblick 2021

Die aus dem Jahre 2020 verschobene Tagung wurde zusammen mit dem SKWM und der Alumni ZHAW als Openair Workshop geplant, konnte aber erneut nicht durchgeführt werden. Organisatorische Veränderungen bei den Partnerorganisationen Schweizerische Kammer für Wirtschaftsmediation (SKWM) und Chapter Konfliktmanagement der ZHAW Alumni verhinderten die Umsetzung weiterer Aktivitäten.

##### Ausblick 2022

Die Zusammenarbeit mit den Partnerorganisationen soll 2022 geklärt werden, um die Fachgruppe wieder auf eine stabile organisatorische Basis zu stellen.

Geplant sind eine oder mehrere Fachveranstaltungen zusammen mit den Partnerorganisationen.



Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/konfliktmanagement/>  
Kontakt: Daniel Baumann, [daniel.baumann@spm.ch](mailto:daniel.baumann@spm.ch)

**Fachgruppe BRIDGE Community - IT und PM** (Die Brückenfunktion Business IT) von Dr. Simon Moser, president – [FSIE.ch](http://FSIE.ch)

Rückblick 2021

Die Fachgruppe war nicht sehr aktiv. Der Fachtitel Expert FSIE™ BRIDGE zusammen mit anderen analogen Fachtiteln ist weiterhin im Aufbau (Detail dazu siehe <https://fsie.ch/bridge.php>). BRIDGE umfasst das Projekt Management von IT-Projekten auftraggeber-seitig mit starkem Business Analyse-Anteil, d.h. die Brückenfunktion Auftraggeber zu IT. Im Partnerverband SI (Schweizer Informatik Gesellschaft) wurde eine engere Zusammenarbeit mit der Fachgruppe «Business Informatics» (Wirtschaftsinformatik) gestartet.

Der Webaufttritt hat mittlerweile einen guten Stand. Das Marketing wird nun gestartet.

Ausblick 2022

Drei Abendanlässe (virtuell oder physisch) sind geplant. Themen:

«Welche Übersichtsdiagramme brauche ich in jedem IT-/Fachprojekt?»

«Agile Projects: Features, Stories and Tasks – Projekt- oder Systemdokumentation?»

«Erste Aufwandschätzungen in IT-/Fachprojekten»

Diese werden als Fortbildung für den Fachtitel anerkannt.

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/bridge-community/>  
Kontakt: Simon Moser, [simon.moser@swissinformatics.org](mailto:simon.moser@swissinformatics.org)

**Fachgruppe Projektmanagement Office (PMO)** von Thomas Bachmann

Rückblick 2021

Die FG PMO hat im vergangenen Jahr 2021 insgesamt 6 virtuelle Treffen abgehalten. Erfreulich war, dass es trotz schwankenden Teilnehmerzahlen auch ein paar neue Interessenten gab. So ging es bei den Treffen primär um den Austausch der jeweils teilnehmenden Personen und deren aktuellen Herausforderungen in den eigenen Arbeitgeberorganisationen. Wirkliche Fortschritte gab es in den einzelnen Arbeitsgruppen keine. Daher erstaunt es auch nicht, dass die Fachgruppe insgesamt kein echtes, fachliches Ergebnis präsentieren kann.

Ausblick 2022

Ziele sind:

Restart der Fachgruppe (Bereinigung der Mitgliederliste, Erreichung höhere Verbindlichkeit unter den Teilnehmenden etc.)

Gewinnung neuer Mitglieder um die Kontinuität der Fachgruppe zu sichern

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/projektmanagement-office-pmo/>

Kontakt: Thomas Bachmann, [thomas.bachmann@sbb.ch](mailto:thomas.bachmann@sbb.ch)



### **Fachgruppe PM in der Hochschul-Lehre** von Nicole Gerber

#### Rückblick 2021

In der Fachgruppe war es 2021 sehr ruhig - es kam zu keinem Treffen. Dafür ist der Austausch mit unserer GPM-Schwester-Fachgruppe nach wie vor sehr bereichernd.

#### Ausblick 2022

Weiterhin Austausch mit der GPM-Schwester-Fachgruppe

Erstellung von Praxis-Input-Kurzfilmen für den Unterricht

23.6.22 Vernetzung von Lehre und Praxis – Einblick ins Thetrix – das neue ambulante Gesundheitszentrum der ZHAW (in Kooperation mit FG PM in HC)

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/pm-in-der-hochschul-lehre/>

Kontakt: Nicole Gerber, [nicole.gerber@spm.ch](mailto:nicole.gerber@spm.ch)

### **Fachgruppe Agile und Projektmanagement** von Marco Liechti

Die Fachgruppe "Agile und Projektmanagement" wurde im Herbst 2020 gegründet und hat somit ihr erstes volles Jahr des Bestehens hinter sich. Wegen COVID-19 fanden weiterhin die Treffen grösstenteils virtuell statt – mit der Ausnahme eines einzigen physischen Treffens in Zürich im Herbst 2021.

Es wurde dennoch rege gearbeitet: Die Mitglieder der Fachgruppe haben ein Denkmodell zur Strukturierung des Zusammenhangs zwischen Agilität und Projektmanagement erstellt – ein Thema, welches nach wie vor oft zu Missverständnissen führt. Das Modell wird voraussichtlich in der März-Ausgabe 2022 der Publikation "PM Aktuell" in einem Artikel erstmalig beschrieben. Die Fachgruppe wird das Modell in Kürze auch unter [www.agile-und-pm.ch](http://www.agile-und-pm.ch) der Öffentlichkeit zur Verfügung stellen. Sie will in den kommenden Monaten basierend auf dem Modell konkrete Hilfestellungen für Organisationen rund um Agilität und Projektmanagement erarbeiten und fortlaufend veröffentlichen.

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/agile-und-projektmanagement/>

Kontakt: Marco Liechti, [marco.liechti@spm.ch](mailto:marco.liechti@spm.ch)

### **Fachgruppe *mitwochdenken*** von Ingrid Giel

In der Fachgruppe *mitwochdenken* haben weiterhin die jeweils Anwesenden das Thema und den Zeitpunkt des nächsten *mitwochdenkens* definiert.

Alle Veranstaltungen fanden remote statt – so dass nicht nur Teilnehmende aus dem Raum Zürich, sondern auch Teilnehmende aus Basel, Baden, Bern, der Ostschweiz... mitmachten.

Unsere Themen sind gewesen:



*Ein Jahr digitale Zusammenarbeit - unsere Erfahrungen - am 19.5.2021*

*Stakeholder-Management remote - in der frühen Phase und auch später - am 29.9.21*

*Konflikte im agilen Kontext - am 2.2.22*

Aktuelle Informationen zur Fachgruppe unter <https://spm.ch/fachgruppen/mitwochenenden/>  
Kontakt: Ingrid Giel; [ingrid.giel@spm.ch](mailto:ingrid.giel@spm.ch)

**Young Crew (Beitrag Neu, 04.01.2022)**

**IPMA YC: Jahresbericht 2021**

### **Erste Erfahrungen**

Das Jahr 2021 der neu zusammengesetzten IPMA Young Crew Switzerland (nachfolgend Young Crew genannt) war geprägt von lehrreichen Erfahrungen und Treffen mit spannenden und inspirierenden Menschen.

Das Engagement in der Young Crew passiert bei uns neben der privaten und beruflichen Tätigkeit, welche zeitweise fordernder sein können. Wir mussten im 2021 bedauerlicherweise zwei personelle Abgänge im Vorstand erfahren – Nadine und Sandro haben sich entschieden, die Young Crew zu verlassen. Wir bedanken uns für ihr grosses Engagement und wünschen ihnen für ihre private und berufliche Zukunft alles Gute!

Damit wir auch zukünftig spannende Events für unsere Zielgruppe (junge Projektleitende mit ersten beruflichen Erfahrungen im Projektmanagement) organisieren können, wollen wir so schnell wie möglich zwei neue Vorstands-Mitglieder finden – vorzugsweise bringen die Personen bereits Erfahrungen im Marketing. Interessierst Du Dich für ein Engagement in der Young Crew oder kennst jemanden, melde Dich am besten unter [young-crew@spm.ch](mailto:young-crew@spm.ch). Wir freuen uns, Dich kennen zu lernen!





### **Erste Events & erster Austausch mit unserer Zielgruppe**

**Der Young Crew- Auftaktevent vom 7. September 2021 mit dem Titel «Investing in the Future»** in Zürich liess einen physischen Kontakt mit unserer Zielgruppe zu. Es war der erste Event, den wir als Young Crew organisieren durften. und er konnte in einer ruhigeren Phase der Pandemie dank Zertifikatspflicht vor Ort statt. Mit über, Leiterin Brand & Marketing von Planted gewährte uns einen interessanten Einblick in das Unternehmen und stellte sich anschliessend kritischen Fragen aus dem Publikum. Im zweiten Teil des Abends erläuterten Ingrid Giel, Lucia Nievergelt und Yvonne Voss vom spm-Vorstand im Rahmen einer Podiumsdiskussion die Herausforderungen und Chancen des Projektmanagements. Ein Apéro im gemütlichen Ambiente des resident Bar & Lounge bildete den Abschluss.

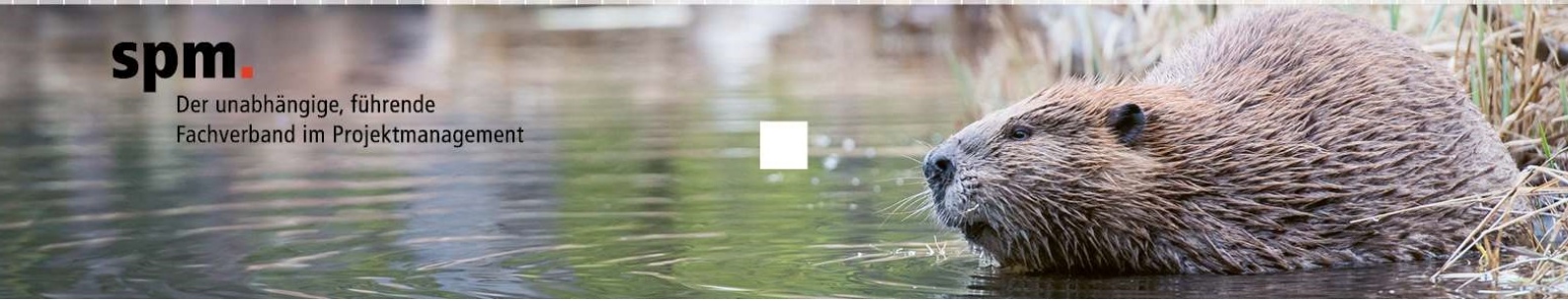


Einige Wochen später trafen wir uns zum ersten **Young Crew-Stammtisch**. Damit schaffen wir eine Plattform für den lockeren Austausch nach dem Feierabend – junge Projektleitende treffen sich an vier Donnerstagabenden im Jahr im Raum Zürich. Ein kurzer Input einer (erfahrenen) projektleitenden Person bildet den Startschuss, darauf folgt ein angeregter Austausch unter den Anwesenden. Das Ziel dabei ist, dass jede/r Teilnehmende mit mindestens einer Erkenntnis nach Hause geht (keine Angst – das wird nicht überprüft).

#### **Erste Motivationsschübe für 2022**

Die durchgeführten Events und der Austausch mit unserer Zielgruppe waren sehr inspirierend und motivierend. Fürs kommende Jahr haben wir bereits wieder Spannendes geplant





– die Themen Entrepreneurship und **Nachhaltigkeit**, die uns bereits am Auftaktevent beschäftigt haben, werden auch künftig Teil unseres Programms sein.

### **Ausblick**

Hast Du Lust auf den Austausch zu einem breiten Feld an Themen im lockeren Umfeld? Möchtest Du bei einer Firmenbesichtigung oder einem Workshop mehr zum Thema Projektmanagement erfahren? Folge uns auf [LinkedIn](#), um aktuelle Informationen zu erhalten. Hast Du Fragen oder Anliegen an die Young Crew, dann kontaktiere uns via [young-crew@spm.ch](mailto:young-crew@spm.ch). Wir freuen uns auf Deine Kontaktaufnahme!

## **Aktivitäten und Veranstaltungen**

### **spm.stammtisch**

Ein physischer Stammtisch konnte im Sommer in Zürich erfolgen. Die drei weiteren Stammtische wurden online via Zoom durchgeführt. In verschiedenen Breakout-Rooms konnten sich alle untereinander austauschen und vernetzen. Der "Stammtisch-Charakter" mit Getränken und Essen wurde von den meisten Teilnehmenden wohlwollend angenommen.



### **spm.unterwegs**

Aufgrund der aktuellen Situation konnte dieses Format nicht durchgeführt werden. Wir planen bereits fleissig Events für 2022.

### **spm.dialog**

Mit der Plattform Binenand wurden 2 ermöglicht. Dabei wurden zwei Personen nach dem Zufallsprinzip zusammengebracht. Nach den ersten 10 Minuten konnten beide entscheiden, ob sie nochmals verlängern wollen oder die weiteren Teilnehmenden entdecken möchten. Leider wurde die Plattform Binenand im Laufe des Jahres eingestellt.

### **spm.talks**

In den Expertentalks fokussieren wir verschiedene Themen aus dem Projektalltag. Experten geben in einem Dialog Ihre Vorgehensweisen und Methoden weiter. Die Teilnehmenden können sich in den Umfragen einbringen und Ihre die Fragen an den Experten stellen.



Im Jahr 2021 fanden drei spm.talks statt

- zum Thema “Art of estimation” mit Anne-Kathrin Bolender und Andy Noland
- mit Michael Geiger von der EWZ zur PM-Entwicklung in der Energiebranche sowie
- zum Zertifizierung nach IPMA mit Jean-Pierre Widmann vom VZPM

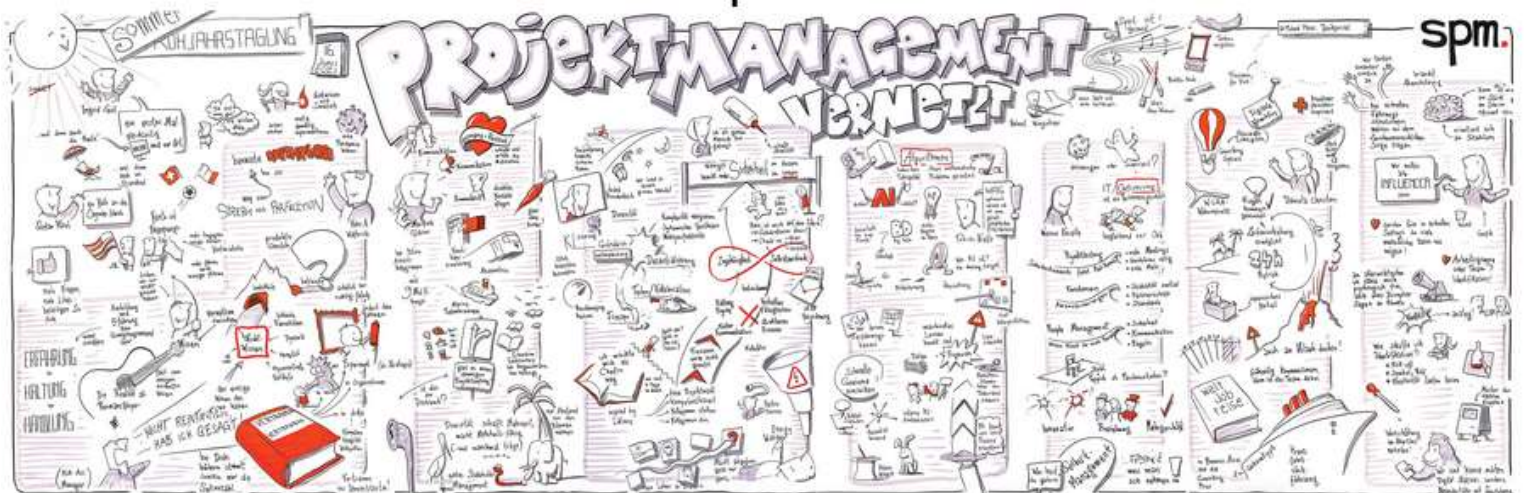
Hinweis: Die Teilnahmebestätigung am spm.talk und den spm.stammtisch können Sie für Ihre Re-Zertifizierung nach IPMA® einsetzen.

### Frühjahrstagung 2021 Projektmanagement vernetzt – zwischen gestern und morgen

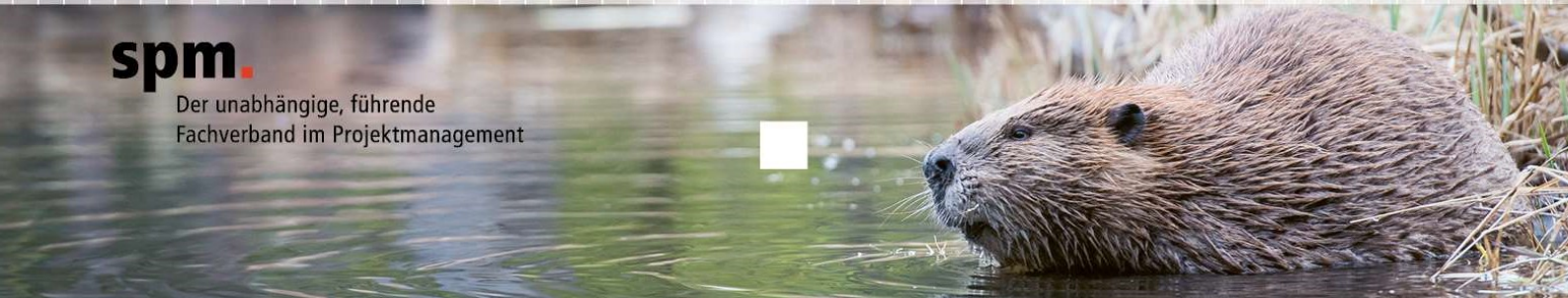
Diesem Thema widmete sich die spm Frühjahrstagung am 16. Juni 2021. Und getreu diesem Motto war es möglich entweder online zugeschaltet oder live im Careum Zürich dabei zu sein.

Durch den Tag führte erfrischend und leicht Stefan Häseli. Die Referenten waren vor Ort oder online zugeschaltet, was einen guten Mix ausmachte. Der Aufwand für das OK, das Timing und die Technik im Auge zu behalten, war dadurch einiges grösser. Aber ein perfekt eingespieltes Team schafft auch das!

Auf einer grossen Leinwand wurde Vortrag nach Vortrag vom Denkpinsel Michael Meier visualisiert und zusammengefasst. Die Anwesenden bestaunten in den Pausen den Fortschritt und diskutierten die dargestellten Highlights. Die Pausen wurden vom Pianisten Helmut Wiegiehser musikalisch untermalt.



Die Beiträge waren sehr abwechslungsreich, wie es bei diesem aktuellen Thema auch zu erwarten war.



Auf das Nicht-Wissen als Realität fokussierte der Managementforscher und Buchautor Prof. em. Dr. oec. Hans A. Wüthrich in seinem Vortrag. Zurück in praktische Angelegenheiten ging es mit Martina Glaser, Co-Leiterin Projektstab Stadtrat Zürich und dem Menschen als wesentliche Erfolgsfaktor. Dr. Joana Breidenbach, die Gründerin von 'betterplace.org' und 'Das Dach von Berlin' hat uns vermittelt wie die Digitalisierung die Arbeitswelt verändert hat und hat 5 digitale Prinzipien abgeleitet. Von Tobias Krafft von der Technischen Universität Kaiserslautern und einem der Gründer der Trusted AI GmbH haben wir erfahren «Ein Algorithmus hat kein Taktgefühl». Wieder zurück ins Hier und Jetzt ging es mit Werner Kuratle, Senior Portfolio Manager und Projektmanager Swisscom AG, und der Frage, ob die Projektführung in der jetzigen Situation inspiriert oder aufgezwungen ist.




Hinaus in die grosse Welt ging es mit der Projektmanagerin digitalswitzerland, Daniela Christen, und den Erfahrungen aus ihrem digitalen Nomadenexperiment und der Welt als Alternative zum Homeoffice. Den Abschluss bildete das Führen von virtuellen Teams mit Barbara Liebermeister, die Gründerin und Leiterin des Instituts für Führungskultur im digitalen Zeitalter (IFIDZ), der praktischen Tipps und Tricks für uns parat hatte.

Einen kleinen Bericht zum Frühjahrstagung von Margarete Nuber geschrieben gibt es unter <https://spm.ch/die-fruehjahrstagung-als-lernwerkstatt-und-erfahrungsaustausch/>

Wir danken den 170 Teilnehmenden vor Ort und online und freuen uns auf die nächste Frühjahrstagung am 17. Mai 2022, wenn es heisst «Donnerwetter - Zum Projekterfolg in ruhigen und stürmischen Zeiten».

### Social Media 2021

Unsere Social-Media-Kanäle erfreuen sich auch in 2021 weiterer Beliebtheit:

	Start	Beiträge 2021 / Total	Impressions 2021 / Total	Follower 2021 / Total
	03/2018	52 / 280	14'034 / 140'533	18 / 195
	04/2018	28 / 91	1'860 / 11'735	142 / 1'773 <small>Gruppen-Mitglieder seit 2010</small>
	04/2019	38 / 99	12'354 / 44'314	106 / 367

Bleiben Sie mit uns informiert und in Kontakt!



Sie finden uns

- in Twitter unter [https://twitter.com/spm\\_ch](https://twitter.com/spm_ch)
- in XING unter <https://xing.to/spm>
- in LinkedIn unter <https://www.linkedin.com/company/10038638/>

**spm.** Im Forum Vorstellungsrunde - 16.03.2021, 20:12

**Der spm begrüsst neue Vorstandsmitglieder! 🍌**

Frisch an der GV am 15.03.2020 gewählt, möchten wir in unserer Vorstands-Runde herzlich willkommen heissen:

- Anne-Kathrin Bolender
- Vera de Spindler
- Thomas Koller

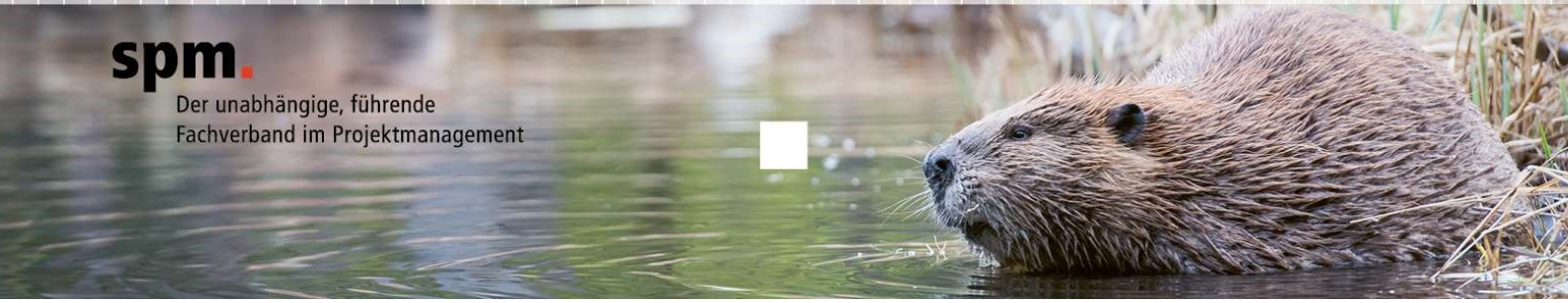
Schön, dass ihr dabei seid!  
Wir wünschen Euch allen einen schwungvollen Start!

spm. @spm\_ch · 27. Okt. 2021  
Beim [spm.talk](#) gab es einen regen Austausch. In verschiedenen Breakout-Rooms wurden unterschiedliche Themen diskutiert. Den Abschluss hatten wir mit einigen Teilnehmenden im Hauptraum.  
[#Projektmanagement](#) [#networking](#) [#dach](#)

**kommen im spm-Vorstand**  
Wir freuen uns, Euch im Vorstand begrüßen zu dürfen!

Thomas Koller  
Anne-Kathrin Bolender

Projekt Management Austria



## **spm-Organisation**

### *Vorstand*

Dr. Ingrid Giel  
Markus Stäuble  
Anne-Kathrin Bolender  
Dr. Hans Knöpfel  
Thomas Koller  
Marco Liechti  
Jos. Linssen  
André Moustopoulos  
Lucia Nievergelt  
Katrín Reschwamm  
Martin Sedlmayer  
Vera de Spindler  
Yvonne Voss

### *Geschäftsstelle:*

Michèle Sacchet  
Penta Treuhand GmbH

### *Revisoren:*

Erika Bachmann  
Marcel Thoma