

<b>Name/Vorname:</b>	Linssen Jos.
<b>Firma:</b>	Zürcher Kantonalbank, Projektmanagement
<b>Funktion:</b>	Projektmanager
<b>Im spm seit:</b>	2003

## Der spm Vorstand stellt sich vor:

Nr	
01	<p>Was bedeutet für Sie Projektmanagement?</p> <p>Mit der einen Hand das magische Projektdreieck in Balance zu halten und mit der anderen Hand mit Menschen gemeinsam das gewünschte Ziel erfolgreich zu erreichen.</p>
02	<p>Eine wesentliche Aufgabe des Projektmanagers ist es, ein leistungsfähiges Team zusammenzustellen. Was sind wichtige Werte eines guten Projektteams?</p> <p>Ein guter Kompetenzen- und Charakteren-Mix auf der Basis von <b>TEAM</b> mit <b>T</b> wie Trauen (Vertrauen), <b>E</b> wie Ermächtigen/Ermöglichen, <b>A</b> wie Ausrichtung und <b>M</b> wie Motivation. Mit Spielregeln wird die Zusammenarbeit im Team zum Spass.</p>
03	<p>Was sind für Sie die Erfolgsfaktoren eines Projektes?</p> <p>Start mit einer guten Auftragsklärung, klaren Zielen und der Unterstützung durch das Top-Management. Durchführung mit einem guten Stakeholdermanagement, einem abgestimmten Chancen- und Risikomanagement und zielgerichteter Kommunikation. Mit einem qualifizierten und genügend grossen Team (die richtigen Leute am richtigen Platz) umsetzen. Und mit einem effektiven und effizienten Projektmanagement ins Ziel einlaufen. Für mich ist es während der ganzen Projektlaufzeit wichtig Spass zu haben und den Humor nicht zu verlieren.</p>
04	<p>Was sind nach Ihrer Meinung die wichtigsten Voraussetzungen für den Projektleiter dass sein Projekt nicht scheitert?</p> <p>Nebst dem Beherrschen der PM-Methoden muss ein erfolgreicher Projektleiter mit Menschen in den verschiedensten Situationen umgehen können (4M-Regel: <b>M</b>an(n) <b>M</b>uss <b>M</b>enschen <b>M</b>ögen). Der Projektleiter muss in der Lage sein, auch unbequeme Entscheidungen zu fällen und durchzusetzen.</p>
05	<p>Wie sieht die Zukunft des Projektmanagements aus? Was wird sich aus Ihrer Sicht am stärksten verändern?</p> <p>Der Wettbewerbsfaktor Zeit stellt Projektleiter vor grosse Veränderungen. Projekte sind gefordert, in immer kürzerer Zeit mehr (und günstiger) zu liefern. PM-Methoden werden als selbstverständlich angesehen - es steht der Mensch im Mittelpunkt.</p>

Nr	
06	<p>Was möchten Sie anderen Unternehmern und Managern zum Thema Projektmanagement mitgeben?</p> <p>Unternehmer und Manager müssen eine Projektmanagement-Kultur im Unternehmen haben/aufbauen. Projekte erhöhen die Überlebenschance von Unternehmen im heutigen Markt.</p>
07	<p>Wieso sind sie aktiv im spm?</p> <p>Mein Herz schlägt für das Projektmanagement. Dieses Herzblut möchte ich (via spm) möglichst vielen Menschen persönlich weitergeben können. Das spm-Netzwerk hat mir schon viele schöne Momente beschert.</p>
08	<p>Und zum Schluss. Kennen Sie eine Anekdote?</p> <p>Projektmanagement ist die Kunst, mit 10 Fingern 11 Korke unter Wasser zu halten.</p>