



<b>Name/Vorname:</b>	Hans Knöpfel (Dr.)
<b>Firma:</b>	Rosenthaler + Partner AG
<b>Funktion:</b>	Senior Adviser
<b>Im spm seit:</b>	1983

## Der spm Vorstand stellt sich vor:

Nr	
01	<p>Was bedeutet für Sie Projektmanagement?</p> <p>Zukunft, Gegenwart und Vergangenheit. Wissenschaft und Praxis. Der fachliche Erfolgsfaktor für Gesellschaft, Wirtschaft und Ökologie, für den ich mich am meisten einsetze. Der grösste Teil meines Lebens.</p>
02	<p>Eine wesentliche Aufgabe des Projektmanagers ist es, ein leistungsfähiges Team zusammenzustellen. Was sind wichtige Werte eines guten Projektteams?</p> <p>Die Kompetenzen des ganzen Teams betreffend Managementtechniken, Verhalten und Einbezug des Kontextes. Erfolge erreichen und sich darüber freuen. Bei Misserfolgen wieder aufstehen, überlegen und wieder zupacken.</p>
03	<p>Was sind für Sie die Erfolgsfaktoren eines Projektes?</p> <p>Die gesamten Projektziele und die optimale Zufriedenheit der am Projekt interessierten Parteien erreichen.</p>
04	<p>Was sind nach Ihrer Meinung die wichtigsten Voraussetzungen für den Projektleiter dass sein Projekt nicht scheitert?</p> <p>Keine elementaren Fehler machen und Risiken und Chancen gut managen. Eine positive Beziehung zu den Projektbeteiligten pflegen.</p>
05	<p>Wie sieht die Zukunft des Projektmanagements aus? Was wird sich aus Ihrer Sicht am stärksten verändern?</p> <p>Die Informationen werden zahlreicher, rascher und sind unterschiedlich zuverlässig und gehaltvoll. Die Projekte werden zahlreicher und der Projektkontext nimmt mehr Einfluss auf die Projekte.</p>
06	<p>Was möchten Sie anderen Unternehmern und Managern zum Thema Projektmanagement mitgeben?</p> <p>Unternehmer: Projekte ausgezeichnet definieren und regelmässig überwachen.            Manager: Kompetentes Projekt-, Programm- und Portfolio-Management durchgehend verwenden, reflektieren, erneuern und verbessern.            Beide: Projektwirkungen und Projekterfahrungen immer wieder erfassen und optimieren.</p>
07	<p>Wieso sind Sie aktiv im spm?</p>



Nr	
	<p>Die eigenen Vorstellungen und Erfahrungen zu Fachfragen sind viel wert. Die Vorstellungen und Erfahrungen von anderen Fachleuten bringen Mehrwerte und Farbe ins Leben. Einzelgänger sind für das Management nicht genügend kompetent; sie sind ein Risiko und manchmal mürrisch.</p>
08	<p>Und zum Schluss. Kennen Sie eine Anekdote?</p> <p>Locker vom Hocker: Für den Alten Gotthard-Eisenbahntunnel war nur ein Werkvertrag von wenigen Seiten nötig. Nur: Wir wollen andere Ergebnisse erzielen als damals!</p>